

## **ДОКЛАД**

### **Всероссийский семинар-совещание проректоров по НИР**

#### **ОПЫТ РАБОТЫ МАЛЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В АГРАРНЫХ ВУЗАХ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

#### **СТИМУЛИРОВАНИЕ НАУЧНО-ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧЕРЕЗ СИСТЕМЫ ЭФФЕКТИВНОГО КОНТРАКТА**

Уважаемые участники семинара-совещания! Ежегодно Минобрнауки РФ проводит мониторинг вузов, при этом каждый год медианные показатели результативности работы постоянно возрастают. Например, пороговые показатели по критерию «Научно-исследовательская деятельность» в настоящее время составляют 51,28 тыс. руб., по критерию «Финансово-экономическая деятельность» – 1327,57 тыс. руб. Введены также дополнительные показатели, касающиеся удельного веса кандидатов и докторов наук, доли штатных преподавателей, доли работников, имеющих профильное аграрное образование, преподавателей, имеющих почетные звания и награды (пороговое значение показателя - 2,78).

В этой связи актуальным становится вопрос повышения инновационной активности вузов, обеспечения коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности через малые инновационные предприятия. Как вам известно, в результатах мониторинга вузов Минобрнауки РФ могут быть учтены только отчисления от прибыли малых инновационных предприятий, а не общий результат их финансово-хозяйственной деятельности.

К настоящему моменту по данным мониторинга Министерства образования и науки РФ на базе 395 образовательных и научных учреждений зарегистрировано 2374 хозяйственных обществ. Наибольшее количество

МИП создано в Центральном, Приволжском и Сибирском федеральных округах. Обратите внимание, что из 395 организаций, при которых созданы МИПы только 34 (менее 10%) созданы при вузах Минсельхоза РФ. При этом в общей численности МИПов доля аграрных вузов составляет около 5%, что свидетельствует о непропорциональном распределении количества предприятий по организациям.

На слайде представлен перечень вузов Минсельхоза РФ, при которых созданы малые инновационные предприятия. Следует обратить внимание, что 36% (почти треть) вузов до сих пор не создали МИП. Кроме того, в среднем создается меньше предприятий (4 против 6 у вузов Минобрнауки РФ).

В уставной капитал хозяйственных обществ передан 1091 охраняемый РИД. В среднем количество МИП, созданных одним вузом, варьирует от 1 до 30.

Серьезной проблемой является обеспечение сотрудничества между МИП и его учредителем. На слайде представлены возможные варианты сотрудничества, в частности использование оборудования, которые используют вузы Минобрнауки РФ.

В Саратовском государственном аграрном университете в рамках реализации Программы развития инновационной инфраструктуры университета создано 19 малых инновационных предприятий.

Сферы деятельности хозяйственных обществ СГАУ соответствуют научным направлениям университета и требованиям рынка. Это - разработка машин и оборудования для сельского и лесного хозяйства, электрической аппаратуры, контрольно-измерительных приборов, промышленных процессов, программного обеспечения; внедрение инновационных технологий животноводства, рыбоводства, растениеводства, систем менеджмента качества и управления производством; проектирование механического оборудования, инженерных и гидротехнических сооружений, производственных помещений общественного питания; сертификация машин

и оборудования, товаров и услуг; создание научно-технической продукции, научные исследования, патентная деятельность и оказание консалтинговых услуг.

С целью координации деятельности МИП СГАУ 21.06.2012 г общим собранием директоров МИП принято решение о создании бизнес-клуба малых инновационных предприятий. Разработано Положение бизнес-клуба. Ежемесячно проводятся заседания клуба, на которых обсуждаются проблемы финансирования хозяйственных обществ, вопросы их участия в грантах и конкурсах различного уровня, решаются текущие вопросы. Приглашаются представители Министерств, фондов кредитования, венчурных и гарантийных фондов.

Хозобщества подают заявки на конкурсы и гранты различного уровня. ООО «Активность воды», ООО «Центр социальных агроинноваций» получают поддержку Федерального фонда содействия малых форм предприятий в научно-технической сфере по программе «Старт» и У.М.Н.И.К. ООО «Центр Социальных агроинноваций СГАУ», ООО «Активность воды», ООО «Центр индустриального рыбоводства» выиграли грант правительства Саратовской области субъектам малого предпринимательства в сфере инноваций в сумме по 500 тыс. руб., По итогам проведенного Правительством Саратовской области в 2012 году конкурса малое инновационное предприятие «Техносферная безопасность» стало резидентом бизнес-инкубатора Саратовской области.

ООО «Индустриальное рыбоводство» стало победителем всероссийского конкурса на звание лучших предпринимателей России «Бизнес-Успех», организованного Правительством Саратовской области совместно с Общероссийской общественной организацией «Опора России».

По итогам 2013 года МИП, созданные при СГАУ, получили выручку в общем объеме более 13,8 млн рублей, а за пять месяцев 2014 года уже более 4 млн рублей.

Ученый совет университета принял решение о необходимости ежегодных отчислений от прибыли малых инновационных предприятий, созданных при университете, по итогам финансового года согласно доли вуза в уставных капиталах обществ.

На предприятиях дополнительно создано 147 рабочих мест, в том числе 35 – для студентов и аспирантов.

Перед хозяйственными обществами стоит задача эффективной деятельности и развития в условиях открытого рынка. С приобретением практического опыта в предпринимательстве и маркетинге инноваций, директора МИП уже в этом году планируют расширение сфер деятельности. Это - оказание услуг по агротехнической экспертизе, юридических услуг, проектирование пожарной сигнализации, разработка портала электронных конференций и другие. Для получения государственной поддержки требуется их более активное участие в высокотехнологичных отраслях, таких как энергоэффективность, биомедицинские технологии, а также в конкурсах и грантах.

Важным направлением дальнейшего развития МИП и инновационной инфраструктуры вуза является взаимодействие с государственными научными фондами, дирекциями федеральных программ, государственными предприятиями и технологическими платформами. На слайде представлен часть технологических платформ, сотрудничество с которыми необходимо налаживать аграрным вузам. Как показывает практика, стоимость такого сотрудничества составляет от 50 до 100 тыс. руб. ежегодно (членские взносы). Безусловно сумма в текущих экономических условиях ощутимая, но взамен технологическая платформа может обеспечить поддержку заявок на гранты по ФЦП и РНФ.

Одним из критериев оценки образовательных программ при государственной аккредитации является показатель: «Объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника».

В университете разработана система стимулирования эффективности научно-исследовательской деятельности включающая два основных уровня:

Первый уровень – эффективный контракт, включающий следующие показатели:

- публикации в РИНЦ;
- публикации в Scopus/WoS;
- публикация учебника с грифом;
- призовое место преподавателя;
- защита диссертации;
- подготовка кандидата/доктора наук;
- призовое место студентов

Второй уровень – снижение учебной нагрузки эффективным преподавателям:

- по результатам за последние 3 года;
- за планируемые результаты (хоздоговор, грант);
- за руководство грантом (более 1 млн.)
- на подготовку диссертации

Стоимость каждого критерия определена решением ученого совета и представлена на слайде. Выплаты осуществляются по факту получения результата.

Для снижения учебной нагрузки производится расчет показателя результативности каждого преподавателя. Формула представлена на слайде. Для достижения показателя равного единице преподавателю необходимо за три года опубликовать не менее 9 публикаций в РИНЦ (или одну публикацию в базах Web of Science / Scopus), а также обеспечить привлечение внебюджетных средств от приносящей доход научной деятельности не менее 50 тыс. руб. ежегодно. В случае не выполнения одного из показателей, необходимо обеспечить пропорциональный рост другого показателя результативности. Таким образом, преподаватель, ведущий фундаментальные исследования и имеющий большое число публикаций

может показывать высокую результативность, также как и ученый-производственник, имеющий небольшое число публикаций, но заключивший хоздоговора с предприятиями.

Снижение плановой учебной нагрузки осуществляется дифференцировано в зависимости от величины показателя результативности. Максимальное снижение составляет 300 часов.

Таким образом, стимулирование научно-инновационной деятельности и развитие системы коммерциализации ее результатов через малые инновационные предприятия должны развиваться в комплексе. Для достижения критериальных показателей Минобрнауки РФ необходимо развитие сотрудничества с аграрными предприятиями, формирование системы коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности через МИПы, поддержка наиболее эффективных преподавателей-исследователей через эффективный контракт и снижение плановой учебной нагрузки.

Благодарю за внимание!