

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВПО «Оренбургский  
государственный аграрный  
университет» профессор В.В.  
Каракулев



*Каракулев*  
«29» августа 2014 г.

### ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Лимонина Дмитрия Константиновича «Стратегия развития молочного скотоводства на основе инноваций (на примере сельскохозяйственных предприятий Саратовской области)», представленную в диссертационный совет Д 220.061.02 Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова» по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство) на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Интеграция российской экономики в мировое пространство, жесткая конкуренция, быстро меняющаяся рыночная ситуация с высоким уровнем рисков и неустойчивости, возрастающие требования к качеству и конкурентоспособности производимой на рынках продовольствия продукции обуславливают необходимость поиска новых, более эффективных направлений развития всех отраслей сельского хозяйства.

В настоящее время, несмотря на некоторое оживление в области молочного скотоводства, продолжает сохраняться кризисная ситуация, усугубляемая, прежде всего, инновационным кризисом, который проявляется в резком снижении технико-технологической модернизации производства, невосприимчивостью субъектов хозяйствования к нововведениям, отсутствием господдержки внедрения инноваций.

В связи с членством России в ВТО, эффективность деятельности в молочном скотоводстве, в широком смысле, должна оцениваться с позиций

необходимости обеспечения продовольственной безопасности и создания в кратчайшие сроки конкурентоспособного производства, дающего возможность выхода отечественной продукции молочного скотоводства на мировой рынок. Это возможно лишь при переводе отрасли на инновационный путь развития.

В связи с этим, тема диссертационного исследования Лимонина Д.К. по формированию стратегии развития молочного скотоводства в регионе на основе инноваций весьма актуальна.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается:**

- обширной информационно-аналитической базой, включающей статистические материалы и официальные данные, предоставленные Министерством сельского хозяйства Российской Федерации, Министерством сельского хозяйства Саратовской области и Территориальным органом Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, первичными отчетными данными хозяйствующих субъектов области, занимающихся молочным скотоводством;
- использованием законодательных актов по государственной поддержке развития отрасли молочного скотоводства;
- апробацией результатов исследования.

**Научная новизна** результатов и значимость работы соискателя Лимонина Д.К., может быть представлена в нескольких аспектах и существенно новым, можно считать, сам выбор темы и ракурса ее рассмотрения.

Приведено уточнённое понятие инновации в молочном скотоводстве, новизна которого заключается в расширении представления последствий при внедрении их в организациях в данной отрасли, учитывающее в совокупности изменения качества продукта и генотипа животных, а также

уровни технологий, управленческой деятельности, экологичности ведения отрасли (стр.17).

Использование принципа структурности при классификации инноваций позволило автору адаптировать их систематизацию применительно к отрасли молочного скотоводства (стр. 21-22, рис.3).

Предложено при стратегическом планировании развития молочного скотоводства в регионе использовать модель, опирающуюся на интенсификации указанной отрасли за счет освоения инновационных технологий и включающая в себя следующие этапы: постановку стратегических ориентиров – целеполагание (увеличение престижности отрасли за счет автоматизации и мотивации труда; улучшение генетического потенциала животных; увеличение выхода телят на 100 коров и повышение сохранности молодняка), стратегический анализ (анализ внешней среды и внутренних факторов), разработку стратегий, ориентированных на применение инновационных технологий в отрасли, повышение уровня компетенции разработчиков и исполнителей планов, оценку эффективности и контроль за выполнением стратегических планов (стр. 28-29, рис. 4).

Разработана методика оценки районов Саратовской области по уровню инновационной активности применения инновационных технологий в молочном скотоводстве, включающая в себя коэффициент участия предприятий в инновационной деятельности и коэффициент глубины проникновения их в технологические процессы. На этой основе проведена типологизация районов области с оценкой уровня развития молочного скотоводства в них (стр. 81-87) .

Аргументирована целесообразность трансформации схемы планирования и реализации региональной программы по развитию молочного скотоводства в регионе (стр. 96-106).

Особого внимания заслуживают предложенные автором доминантные стратегии управления закупками ресурсов на основе IT-технологий (глубокого, поверхностного и локального проникновения), направленные на

снижение затрат бизнес структур, занимающихся молочным скотоводством (стр. 115-120, рис. 31).

Рекомендован механизм трансфера инноваций в молочное скотоводство, заключающийся в организации специализированного консультационно-обучающего центра на базе инновационно-ориентированного предприятия в этой отрасли (стр. 137-147).

**Практическая значимость** результатов исследования заключается в том, что использование трансформированных подходов к планированию и реализации Региональной программы развития молочного скотоводства и рекомендаций по применению стратегий по закупкам ресурсов на основе IT-технологий и трансферу инноваций в указанную отрасль даст возможность региональным органам управления АПК и сельскохозяйственным товаропроизводителям повысить конкурентоспособность и эффективность названной отрасли.

Применение предложенной стратегии при управлении закупками ресурсов на основе IT-технологий ЗАО «Племзавод Трудовой» Марковского района Саратовской области позволило существенно снизить затраты на их приобретение (на 24,6 млн. руб).

**Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования.** Полученные результаты исследований рекомендуется использовать Министерству сельского хозяйства Саратовской области, а также региональными органами управления АПК при разработке нормативных документов по развитию молочного скотоводства, научно-исследовательским институтам, занимающимися проблемами развития АПК и применять в учебном процессе аграрных ВУЗов при изучении дисциплин «Стратегический менеджмент», «Управление в АПК», «Инновационный менеджмент».

#### **Замечания по диссертационной работе.**

1. В подпункте 1.1. диссертационной работы при характеристике инноваций в молочном скотоводстве большое внимание следовало бы

уделить инновациям в области кормопроизводства.

2. В работе предлагается методика оценки эффективности проводимых закупок сырья на основе IT-технологий, основанная на бальной оценке (стр. 128), а эффект от апробации закупок ресурсов на основе IT-технологий в ЗАО «Племзавод «Трудовой» Марковского района Саратовской области рассчитан только на основе снижения денежных затрат (стр. 130). Мы полагаем, что его оценка по методике предложенной автором, подчеркнула бы побочные эффекты (как положительные, так и отрицательные) данного механизма.

3. В работе приведены данные об опросе сельскохозяйственных товаропроизводителей о причинах, препятствующих товаропроизводителям внедрять инновационные технологии в молочное скотоводство (стр. 135-136, рис. 36), но в дальнейшем не дана широкая интерпретация данного опроса, кроме того, было бы интересно выяснить мнение опрошенных респондентов, о том, что их побудило бы к обратным действиям.

4. В исследованиях не нашёл достаточного отражения вопрос о взаимодействии предлагаемого специализированного консультационно-обучающего центра на базе инновационно-ориентированного предприятия в этой отрасли с зарубежными и отечественными аналогами, что является важным направлением развития международного сотрудничества в условиях членства России в ВТО.

**Заключение о соответствии работы требованиям ВАК.** Результаты диссертационной работы, выносимые на защиту, прошли достаточную апробацию на различных научно-практических конференциях и опубликованы в 7 научных трудах соискателя, из них 3 работы в рецензируемых научных изданиях.

Выводы и предложения научно обоснованы, достоверны и вытекают из проведенного исследования, которое отличают логичность и последовательность изложения текста, присутствие обширного эмпирического материала и достаточная аналитика.

В целом, диссертация представляет собой законченную, самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития молочного скотоводства в регионе. Её форма, содержание, элементы новизны, значимость и обоснованность научных результатов позволяют утверждать, что диссертационное исследование Лимонина Дмитрия Константиновича на тему «Стратегия развития молочного скотоводства на основе инноваций (на примере сельскохозяйственных предприятий Саратовской области)», соответствует п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней от 24.09.2013 г. № 842, а автор – Лимонин Дмитрий Константинович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Отзыв обсужден и утвержден на заседании кафедры экономики агробизнеса и внешнеэкономических связей ФГБОУ ВПО «Оренбургский государственный аграрный университет» 29 августа 2014 г.. протокол № 1, г. Оренбург).

Декан экономического факультета,  
доктор экономических наук, профессор кафедры  
экономики агробизнеса и внешнеэкономических  
связей ФГБОУ ВПО «Оренбургский ГАУ»



Заводчиков Николай Дмитриевич

Подпись профессора Н.Д. Заводчикова заверяю:

Начальник отдела кадров университета



Кузнецова Светлана Владимировна

460014 г. Оренбург, ул. Челюскинцев, 18  
Тел. 8(3532) 77-52-30, 8(3532) 76-40-00  
[www.orensau.ru](http://www.orensau.ru); e-mail: [ogau@mail@soa.ru](mailto:ogau@mail@soa.ru)