

В диссертационный совет
Д 220.061.02 на базе
ФГБОУ ВПО «Саратовский
государственный аграрный
университет им. Н.И.Вавилова»

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу Лимонина Дмитрия Константиновича на тему «Стратегия развития молочного скотоводства на основе инноваций (на примере сельскохозяйственных предприятий Саратовской области)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Актуальность оппонируемой диссертационной работы определяется тем, что нестабильность развития рыночной экономики напрямую отразилась на развитии отрасли молочного скотоводства. Кризисные явления и процессы в экономике не позволили достичь коренного перелома в развитии отрасли, где по-прежнему происходит спад поголовья и объемов получения молока. Негативная ситуация в отрасли в РФ во многом обусловлена высокими темпами морального, физического износа основных производственных фондов и сокращения ресурсного потенциала животноводческих предприятий. Острой остается проблема несбалансированности структуры региональных молочных предприятий и антагонистические взаимоотношения между производителями кормов, молока и перерабатывающими предприятиями.

Для восстановления воспроизводственных функций животноводческих предприятий и роста производительности труда в рыночных условиях необходимы системные инновационные преобразования в сочетании с модернизацией внешнего и внутреннего содержания, формы и факторного пространства системы. Инновационный потенциал должен работать на экономию ресурсов, совершенствование культуры ведения молочного скотоводства и обеспечивать увеличение объема производства, качественных характеристик молока. Поэтому очень важно перейти на инновационный

путь развития молочного скотоводства, но при этом стратегические планы развития отрасли должны быть адаптированы к сложившейся специфике развития региона для того, чтобы максимально использовать природно-сырьевой и экономический потенциал региона.

Таким образом, диссертационная работа Лимонина Д.К. представляется актуальной и своевременной.

Целью работы явилось обоснование теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по формированию стратегии развития молочного скотоводства на основе инноваций.

В соответствии с целью диссертантом сформулированы и решены следующие задачи:

- раскрыта сущность категории «инновация», изучены факторы, оказывающие влияние на результативность применения инноваций в молочном скотоводстве, проанализированы классификации инноваций;
- рассмотрены теоретические основы стратегического планирования молочного скотоводства;
- выявлены особенности развития молочного скотоводства в зарубежных странах;
- проведен стратегический анализ развития молочного скотоводства в Саратовской области;
- оценен уровень освоения инновационных технологий в молочном скотоводстве Саратовской области;
- предложены методические подходы по стратегическому планированию развития молочного скотоводства на региональном уровне;
- выработаны стратегии управления закупками ресурсов для молочного скотоводства на основе IT-технологий;
- разработаны рекомендации по трансферу инноваций в молочное скотоводство.

Научная новизна и наиболее существенные результаты, полученные лично автором и выносимые на защиту, состоят в следующем:

уточнены научные основы развития отрасли молочного скотоводства, в том числе проведена классификация основных видов инноваций на основе принципа структурности, учитывающая инновации на «входе» (инвестиционные, кормопроизводственные, технические, информационные), инновации на «выходе» (маркетинговые, логистические, продуктовые), а также инновации процессов внутри организации (ветеринарно-санитарные, технологические, организационно-управленческие, социально-управленческие);

научно обоснованы принципы стратегического планирования развития молочного скотоводства в современных условиях, где соискатель дополнительно предлагает сделать базовыми элементами стратегического планирования отрасли принцип инновационности, доступности, продвижения положительного имиджа отрасли, системности. Дополнение принципом планирования в свою очередь приведет к частичной трансформации индикаторных показателей стратегического плана развития молочного скотоводства в Саратовской области для переориентации его на развитие молочного скотоводства на основе инноваций;

предложен авторский подход формирования стратегии внедрения ИТ-технологий в закупочную деятельность молочных ферм. Предпочтительный характер стратегии рекомендован в зависимости от размера и ресурсообеспеченности аграрных бизнес структур, занимающихся молочным скотоводством. Достоинством работы является апробирования и расчет экономической эффективности внедрения ИТ-технологий в закупочную деятельность ЗАО «Племзавод «Трудовой» Марковского района Саратовской области;

разработана методика оценки эффективности освоения инновационных технологий в молочном скотоводстве, базирующаяся на комплексном коэффициенте инновационной активности, объединяющем два единичных коэффициента: участия предприятий в инновационной деятельности и коэффициент глубины проникновения инноваций в технологические процессы;

в научно-практическом аспекте предложено создание специализированного консультационно-обучающего центра на базе ведущего предприятия Саратовской области ЗАО «Племзавод «Трудовой» Марковского района, перешедшего к инновационной стратегии развития. Разработанная модель функционирования данного центра будет способствовать переводу отрасли на инновационную траекторию развития.

Практическая значимость исследования состоит в том, что сформулированные в работе основные положения и рекомендации, позволят специалистам предприятий и организаций АПК использовать их для оптимизации их предпринимательской деятельности.

Отдельные положения диссертационной работы относительно планирования программы развития молочного скотоводства, применения стратегий по закупкам ресурсов на основе IT-технологий и трансферта инноваций в указанную отрасль с помощью специализированного консультационно-обучающего центра, могут быть использованы в учебном процессе при подготовке специалистов аграрного профиля.

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждается использованием достаточно большого объема материала, его анализа и оценкой с применением различных методов экономических исследований, материалов Федеральной службы государственной статистики, законодательных и нормативных актов федерального и регионального уровней, материалов научных и публицистических изданий.

Обработка информации автором осуществлялась с использованием общенаучных приемов и методов: монографического, статистического, расчетного, графического, абстрактно-логического, экспертно-аналитического и ряда других.

Оценка содержания работы. Рецензируемая диссертационная работа является завершенным исследованием. Она состоит из введения, трех глав, заключения, практических рекомендаций, перспектив дальнейшей разработки темы, списка литературы, приложений.

Во введении обосновывается актуальность темы исследования, формулируются цель и задачи исследования, теоретическая и методологическая база исследования, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования, апробация результатов работы.

В первой главе диссертационной работы автор раскрывает теоретические основы стратегического планирования в молочном скотоводстве при применении инноваций (стр. 12-46). В этой связи достаточно основательно изучены содержание инноваций и их классификация в молочном скотоводстве, в том числе в интерпретации различных авторов (стр. 12-24). Рассматривая вопросы стратегического планирования развития отрасли молочного скотоводства на основе инноваций (стр. 24-35), даются определения стратегического планирования, стратегического плана, рассматриваются принципы стратегического планирования, этапы стратегического планирования в животноводстве, предлагается модель стратегического планирования в молочном скотоводстве (стр. 27-35). В диссертационной работе большое внимание также уделено изучению зарубежного опыта развития молочного скотоводства (стр. 36-45). В этой связи автором приводятся динамика производства молока в мире, карта стратегических групп крупнейших 10 производителей коровьего молока в мире; рассматривается состояние молочного скотоводства в США, Китае, странах Европы, Индии, Таиланда, Индонезии и др. При этом заслуживают внимания представленные автором современные тенденции развития молочного скотоводства в Белоруссии, Казахстане, Украине (стр. 44-45), на основании чего сделан вывод, что России для того, чтобы занять прочную конкурентную позицию среди мировых товаропроизводителей молока, необходимо переориентировать отрасль на инновационную стратегию развития (стр. 46).

Во второй главе соискателем проведен стратегический анализ развития и освоения инновационных технологий в молочном скотоводстве Саратовской области. В этой связи представлен современный уровень развития молочного скотоводства у сельскохозяйственных

товаропроизводителей Саратовской области при внедрении инноваций (стр. 47-60), включая исследование структуры регионального продукта в Саратовской области, динамики основных показателей молочного скотоводства в Российской Федерации, валового производства молока по федеральным округам Российской Федерации, регионов-лидеров по валовому производству молока в Российской Федерации, показателей развития молочного скотоводства у сельскохозяйственных товаропроизводителей Саратовской области, структуры производства молока в Российской Федерации, структуры себестоимости молока в Саратовской области, уровня рентабельности производства молока в Саратовской области.

При проведении стратегического анализа влияния внешней среды на развитие отрасли молочного скотоводства Саратовской области (стр. 60-80), автором использовался метод STEP-анализа. Для анализа микросреды, влияющей на развитие молочного скотоводства, проведен анализ конкуренции с использованием 5 сил конкуренции М. Портера (стр. 74-79). Рассматривая уровень освоения инновационных технологий в молочном скотоводстве Саратовской области (стр. 80-93), соискатель предложил методику группировки районов (стр. 81-91). Представляет интерес проведенный SWOT-анализ инновационного развития молочного скотоводства (стр. 92-93).

В заключительной главе сформулированы основные направления стратегического развития сельскохозяйственных предприятий отрасли молочного скотоводства на основе инноваций (стр. 94-149). В этой связи заслуживают внимания предложения автора по формированию отраслевой системы стратегического планирования развития молочного скотоводства в Саратовской области на основе инноваций (стр. 94-108). Заслуживает внимания предложенная соискателем стратегия управления закупками ресурсов для молочного скотоводства на основе IT-технологий (стр. 108-131). При этом автор делает вывод, что предлагаемое внедрение IT-технологий в процессе закупочной деятельности хозяйства выгодно как для самих товаропроизводителей, так и для области в целом. Так оно позволит

повысить рентабельность молочного скотоводства и привлечь в эту сферу более широкий круг сельскохозяйственных товаропроизводителей (стр. 131). Особое внимание следует уделить разделу, посвященному трансферу инноваций в молочное скотоводство (стр. 131-149), включающему разработку схемы трансфера инноваций специализированным консультационно-обучающим центром для широкого круга сельскохозяйственных товаропроизводителей (стр. 143, рис. 38), механизма трансфера инноваций товаропроизводителям Саратовской области исходя из их ресурсообеспеченности (стр. 144, рис. 39).

Выводы и предложения диссертационной работы соответствуют поставленным задачам и основываются на результатах, полученных автором исследования.

Автореферат и опубликованные научные работы диссертанта отражают основное содержание работы.

Оценивая положительно выполненное исследование, хотелось бы отметить некоторые замечания по диссертационной работе:

первое, - можно согласиться с соискателем, что модель стратегического планирования в молочном скотоводстве должна базироваться на интенсификации отрасли за счет освоения инновационных технологий и включать в себя несколько этапов. В связи с этим можно было бы более глубоко показать опыт Республики Беларусь при формировании отраслевой инновационно-ориентированной стратегии;

второе, - вызывает большой научный интерес авторский подход к определению роли инноваций в технологический процесс ведения отрасли, где коэффициент глубины проникновения инноваций в технологический процесс может варьировать от 1,5 до 3 в зависимости от того, сколько бизнес-структур конкретного района Саратовской области, внедряющих инновации в молочное скотоводство, используют инновации, принципиально меняющие технологический процесс. Вместе с тем инновационная деятельность зависит от многих факторов, в том числе инновационной привлекательности и фактора «риска»;

третье, - автор предлагает более широко использовать опыт трансферта инноваций с помощью специализированного консультационно-обучающего центра на базе инновационно-ориентированного предприятия в этой отрасли. При этом работа существенно бы выиграла, если бы в ней была представлена эффективность деятельности специализированных консультационно-обучающих центров на примере других регионов с выделением положительных сторон данной организационно-правовой формы;

четвертое, - в диссертационной работе произведена сравнительная оценка 3 вариантов развития молочного скотоводства: существующего, умеренно инновационного и стабильно инновационного. В то же время в настоящее время в аграрном секторе экономики страны реализуется Госпрограмма развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы, что следовало бы увязать с основными направлениями стратегического развития отрасли молочного скотоводства Саратовской области на перспективу.

Вместе с тем высказанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей научной и практической значимости рецензируемой диссертационной работы.

Заключение. Оценивая диссертационную работу Лимонина Дмитрия Константиновича на тему: «Стратегия развития молочного скотоводства на основе инноваций (на примере сельскохозяйственных предприятий Саратовской области)» следует сделать вывод, что она выполнена на актуальную тему, представляет собой научно-квалификационную работу, содержащую обоснованные выводы и решение комплекса теоретико-методологических и практических вопросов актуальной научной проблемы по развитию молочного скотоводства на основе инноваций в современных условиях, соответствует п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Лимонин Дмитрий Константинович, заслуживает

присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1.2.Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,
Заведующий отделом экономических
проблем научно-технического развития
АПК ФГБНУ ВНИИЭСХ,
доктор экономических наук, профессор
(123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д.35/2,
8 (499) 195-60-88, e-mail: anna_gu@mail.ru)



И.С. Санду

Подпись И.С. Санду заверяю:
Учёный секретарь
ФГБНУ ВНИИЭСХ,
д.э.н., доцент
08.09.2014



Н.Д.Аварский