

На правах рукописи

ЗАГВОЗДКИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ
ЭКСПОРТА АГРАРНОЙ ПРОДУКЦИИ НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ
ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Саратов 2023

Диссертационная работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»

Научный руководитель – **Суханова Ирина Федоровна**, доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Яковенко Наталия Анатольевна**, доктор экономических наук, профессор
Института аграрных проблем РАН (г. Саратов)

Войтюк Вячеслав Александрович, кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник, федерального государственного бюджетного научного учреждения «Российский научно-исследовательский институт информации и технико-экономических исследований по инженерно-техническому обеспечению агропромышленного комплекса» (г. Москва)

Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет» (г. Новосибирск).

Защита диссертации состоится 19 января 2024 года в 10.00 часов на заседании диссертационного совета 35.2.035.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» по адресу: 410012, г. Саратов, проспект им. Петра Столыпина зд. 4, стр. 3., ауд.110.

Отзывы на автореферат направлять ученому секретарю по адресу: 410012, г. Саратов, проспект им. Петра Столыпина зд. 4, стр. 3., ФГБОУ ВО Вавиловский университет. e-mail: nich@vavilovsar.ru.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Вавиловский университет и на сайте www.vavilovsar.ru

Автореферат разослан _____ 2023 г

Ученый секретарь
диссертационного совета
Д 35.2.035.04

Петров Константин Александрович

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Стабильный рост объемов производства сельскохозяйственной и продовольственной продукции в условиях реализации политики импортозамещения требует поиска новых подходов к формированию и реализации продовольственной политики. Последняя, в свою очередь, должна быть ориентирована на поиск способов расширения присутствия национальных компаний на международных рынках.

Решение поставленных в Федеральном проекте «Экспорт продукции АПК» задач связано с решением накопившихся системных проблем в сфере сельскохозяйственного производства и переработки продукции. Стабильный рост сельскохозяйственного производства предопределяет необходимость поиска новых каналов сбыта произведенной продукции. При этом в современных условиях особую значимость приобрел вопрос обеспечения технологического суверенитета отраслей аграрной экономики.

Дальнейшее увеличение экспортных поставок продовольствия и сельскохозяйственного сырья связано с совершенствованием программно-целевого планирования аграрного экспорта. Особое значение для развития экспортно-ориентированной агроэкономики в условиях внешних ограничений имеет выявление имеющихся в программных документах противоречий и приведение в соответствие поставленных целей, задач, мероприятий, контрольных «точек» их выполнения, как на национальном, так и на региональном уровнях.

Степень разработанности проблемы. Вопросам перехода от импортозамещающей к экспортно-ориентированной стратегии развития аграрной экономики посвящены работы Воронина Б.А., Ворониной Я.В., Ивановой Н.И., Левченко Л.В., Лявиной М.Ю., Михалевой У.Н., Мухина Н.Ю., Отиновой М.Е., Сальниковой Е.В., Сморгунова Л.В., Сухановой И.Ф., Ушаковой О.А., Чупиной И.П.,

Вопросам развития экспортной деятельности как основы экономического роста отечественного АПК посвящены научные исследования Войтюка В.А., Воронина Б.А., Ворониной Я.В., Геращенко И.В., Иваненко И.С., Ивановой В.Н., Киреевой Н.А., Минакова И.А., Серегина С.Н., Ушачева И.Г., Чупиной И.П., Шелковникова С.А., Яковенко Н.А.

В работах Алтухова А.И., Арабян М.С., Исаевой О.В., Коваль А.А., Кондратьевой О.В., Левашенко А.Д., Осиневич Л.М., Святовой О.В., Слинко О.В., Тер-Гукасян М.В., Узун В.Я. рассматриваются вопросы совершенствования государственной поддержки экспортной деятельности.

Развитие программно-целевого планирования, в том числе в аграрной экономике, рассматривается в работах Буздalова И.Н., Екатериновской М.А., Митрофановой И.В., Смирновой О.О., Сухоруковой А.М., Чепелевой К.В.

Однако коренное изменение внешнеэкономических условий функционирования аграрных предприятий вследствие введения многочисленных санкций требует углубленного исследования факторов, условий и направлений экспортно-ориентированного развития. Достижение

поставленных целей импортозамещения продовольствия, в том числе высокого уровня удовлетворения внутренних потребностей и насыщения отечественного рынка, предопределяет трансформацию аграрной политики на национальном и региональном уровне, совершенствование ее целей, задач, результативных показателей. В условиях масштабных экономических санкций на первый план выходит совершенствование системы программно-целевого планирования развития экспорта продовольственной продукции.

Цель исследования заключается в обосновании путей совершенствования государственной поддержки экспорта аграрной продукции на основе применения программно-целевого планирования.

Поставленная цель обусловила решение следующих задач исследования:

- раскрыть содержание категории государственной поддержки экспорта аграрной продукции;
- выделить факторы, оказывающие влияние на развитие аграрного экспорта России;
- обосновать использование программно-целевого подхода для решения задач совершенствования государственной поддержки экспорта продовольствия и сельскохозяйственного сырья;
- выделить основные тенденции развития внешнеэкономических связей АПК России и Саратовской области;
- систематизировать программно-целевые инструменты государственного регулирования сельского хозяйства и внешнеэкономической деятельности на уровне региона;
- раскрыть приоритетные направления совершенствования государственной поддержки экспорта аграрной продукции на основе использования инструментов программно - целевого планирования;
- обосновать варианты диверсификации производства агропродовольственной продукции с целью перехода к экспортно - ориентированному развитию АПК Саратовской области;
- разработать проект стратегии развития аграрного экспорта Саратовской области.

Предметом исследования является совокупность организационно-экономических отношений, складывающихся между государственными и региональными органами управления сельским хозяйством, осуществляющими программно-целевое планирование, и сельскохозяйственными и перерабатывающими организациями в процессе развития экспортной деятельности.

Объектом исследования является совершенствование государственной поддержки экспорта аграрной продукции на основе применения программно-целевого планирования.

Предметная область исследования находится в рамках специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, в соответствии с пунктом: 3.9. (Внешеэкономическая деятельность сельскохозяйственных и

агропромышленных компаний и предприятий) и пунктом 3.10. (Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК).

Научная новизна результатов исследования заключается в теоретическом, методическом и практическом обосновании процесса совершенствования государственной поддержки экспорта аграрной продукции на основе применения программно-целевого планирования в условиях развития экспортно-ориентированной аграрной экономики.

Основные элементы научной новизны диссертационного исследования:

- раскрыто содержание категории государственной поддержки развития аграрного экспорта, которая представляет собой совокупность реализуемых различными институтами взаимосвязанных мер и инструментов, направленных на создание экспортной товарной массы и поддержание темпов ее роста за счет стимулирования внутреннего производства продукции, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, и реализации конкурентных преимуществ отечественной продукции на мировом продовольственном рынке при соблюдении баланса между внутренним спросом и потенциальными возможностями внешней торговли;
- определены меры и инструменты государственной поддержки экспорта аграрной продукции, требующие своего совершенствования, а именно: внедрение финансового стимулирования товарной диверсификации экспорта продукции АПК, перехода к производству и реализации продукции более высоких переделов, обладающей повышенной добавленной стоимостью; разработка единой информационной системы, позволяющей экспортеру осуществить весь экономический цикл (от производства до поставки конечному покупателю) на основе актуальных данных по поддержке экспорта, по результатам маркетинговых исследований и наличию барьеров в торговле, существующих таможенных тарифов;
- выделены факторы, оказывающие влияние на развитие аграрного экспорта, в том числе внешние (конъюнктура мирового продовольственного рынка, состояние мировых продовольственных резервов, эскалация экономических санкций, пандемийные ограничения, торговые войны) и внутренние (достижение требуемого обществом уровня самообеспеченности продовольствием, индивидуализация проектно-целевого планирования и проектного управления экспортной деятельностью в сельском хозяйстве, развитие экспортной инфраструктуры, оказание государственной поддержки экспорта, продвижение на зарубежных рынках, инвестиционная активность, курс национальной валюты, государственное регулирование экспорта, конъюнктура внутреннего рынка);
- обосновано использование программно-целевого подхода для решения задач перехода к экспортно-ориентированной агроэкономике, позволяющего на основе интеграции приоритетных проектов и государственных программ ускорить темпы экономического роста за счет воздействия на «точки роста» и концентрации усилий и средств на конкретных задачах;
- определены основные тенденции развития внешнеэкономических связей АПК России и Саратовской области, в том числе стабильный рост экспорта

сельскохозяйственного сырья и экспорта как результат увеличения внутреннего производства после перехода к политике импортозамещения; диверсификация экспортных поставок в условиях санкционных ограничений; увеличение доли экспорта в валовом региональном продукте сельского хозяйства; рост самообеспеченности основными видами продовольствия;

- раскрыты направления совершенствования методических подходов к проектному управлению экспортным развитием АПК Саратовской области, в том числе экономическое обоснование планируемых результатов, взаимная увязка плановых показателей производства и экспорта продукции АПК, разработка специфических критериев и показателей перехода к экспортно-ориентированному развитию, приведение в соответствие результатов и запланированных мероприятий для их достижения, формирование системы контрольных точек достижения результатов развития экспорта;

- предложены варианты повышения эффективности внешнеэкономической деятельности сельскохозяйственных предприятий на основе географической и товарной диверсификации производства агропродовольственной продукции с целью перехода к экспортно ориентированному развитию АПК Саратовской области, основанные на комплексной оценке производственного потенциала Саратовской области и конъюнктуры рынков приоритетных макрорегионов (Азия и Африка);

- разработан проект стратегии развития агропродовольственного экспорта Саратовской области до 2030 г., включающий в себя: оценку текущего состояния экспортной деятельности в аграрном секторе региона; постановку цели, задач, мероприятий и индикаторов региональной политики в данной сфере; выявление барьеров и рисков, сильных и слабых сторон, долгосрочный прогноз аграрного экспорта региона.

Информационно-эмпирическую и нормативно-правовую базу диссертации составляют труды отечественных и зарубежных ученых в выбранной области исследования, нормативно-правовые акты Российской Федерации и Саратовской области, статистические сборники и периодические издания Федеральной службы государственной статистики и Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, аналитические материалы Федеральной таможенной службы, официально публикуемые материалы Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Министерства сельского хозяйства Саратовской области, открытые данные сети Internet, отчетность сельскохозяйственных предприятий, собственные расчеты автора.

Методология и методы исследования. Методологической основой исследования послужили положения теории экономического роста, теории конкуренции, теории экспортной базы, теории сбалансированного развития. В работе использованы такие подходы, как системный, диалектический, синергетический, институциональный, процессный.

При работе над диссертацией применялись общенаучные методы исследования, а именно – дедукция, индукция, анализ и синтез. Специфические методы исследования: диалектический – применяется при выявлении

противоречий программно-целевого планирования на национальном и региональном уровнях; монографический – при изучении подходов к планированию экспортной деятельности на различных уровнях; экономико-статистический – при оценке сложившихся тенденций развития внешнеэкономической деятельности в АПК России и Саратовской области; сравнительного анализа – при исследовании динамики аграрного экспорта в различные временные периоды; абстрактно-логический – при обосновании методологической основы исследования; расчетный – при проведении оценки эффективности диверсификации экспортной деятельности сельскохозяйственного предприятия. Для проведения статистической оценки аналитических данных были использованы встроенные программные средства Microsoft Excel.

Теоретическая и практическая значимость работы. *Теоретическая значимость* исследования заключается в раскрытии содержания категории государственной поддержки аграрного экспорта, определении факторов и условий его развития, выделении принципов и направлений совершенствования системы господдержки.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в возможности их использования с целью развития экспорта аграрной продукции на основе применения программно-целевых методов управления внешнеэкономической деятельностью. Отдельные теоретические положения и практические рекомендации исследования могут быть использованы при подготовке лекционных курсов, в ходе семинаров, при разработке учебных пособий для обучающихся высших учебных заведений по экономическим направлениям.

Положения, выносимые на защиту:

1. Теоретические подходы к процессу совершенствования государственной поддержки экспорта аграрной продукции.
2. Систематизация факторов развития аграрного экспорта.
3. Программно-целевой подход к планированию развития экспортной деятельности в аграрной экономике на региональном уровне.
4. Противоречия программно-целевого планирования развития аграрного экспорта региона.
5. Обоснование процесса диверсификации экспорта продукции сельскохозяйственных предприятий на региональном уровне.
6. Совершенствование государственной поддержки экспорта аграрной продукции на основе использования методических подходов к стратегическому планированию экспортного развития АПК региона.

Степень достоверности и апробация результатов исследований. Основные теоретические положения, выводы и практические разработки, представленные в диссертации, доложены автором на всероссийских конференциях и конкурсах: Конференция профессорско-преподавательского состава и аспирантов по итогам научно-исследовательской работы, учебно-методической и воспитательной работы ФГБОУ ВО Вавиловский университет (2022-2023 гг.); Конференция «Проблемы и перспективы Инновационного

развития мирового сельского хозяйства» (2022 г.); Всероссийский конкурс на лучшую научную работу среди студентов, аспирантов и молодых ученых аграрных образовательных и научных организаций России (2023 г.).

Теоретические и практические разработки автора, представленные в диссертации, апробированы в научно-образовательном процессе ФГБОУ ВО «Саратовский университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова».

Предложенная автором товарная диверсификация агроэкспорта, предполагающая переход к экспорту продовольственной продукции более высоких переделов, используется в деятельности ООО «Гис-Агро Балаково» и ООО «Агрофирма «Пегас» Балаковского района, Саратовской области. Внедрение результатов исследования подтверждено документами.

Публикации. Основные результаты диссертации опубликованы в 16 научных статьях, в том числе в 3 из Перечня ВАК. Общий объем публикаций составил 12,16 печ. л., в том числе 7,68 печ. л. авторских.

Объем и структура диссертационной работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, включающих 9 параграфов, заключения, списка литературы. Работа изложена на 227 страницах, содержит 33 таблицы, 38 рисунков. Список литературы содержит 173 источника.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе «**Теоретические подходы к исследованию государственной поддержки экспорта аграрной продукции**» раскрыто содержание государственной поддержки аграрного экспорта, как экономической категории; рассмотрены элементы системы государственной поддержки с указанием мер, инструментов и институтов, их реализующих, предложены принципы совершенствования системы государственной поддержки развития экспорта аграрной продукции; выделены факторы, влияющие на развитие аграрного экспорта в России, обоснована необходимость применения программно-целевого подхода в условиях развития экспортно-ориентированной агроэкономики.

Основные положения, выносимые на защиту по первой главе диссертации:

Теоретические подходы к исследованию государственной поддержки экспорта аграрной продукции.

На фоне сохраняющегося высокого уровня протекционизма национального рынка продовольствия происходит активное развитие экспортной деятельности, в том числе поиск новых рынков сбыта, наращивание внутреннего производства продукции с высокой добавленной стоимостью, создание и совершенствование логистической инфраструктуры, оказание информационной, страховой, финансовой поддержки экспортеров. В условиях насыщения внутреннего рынка и высокой самообеспеченности продовольствием формируется необходимость развития экспортно-ориентированной агроэкономики.

При этом на наш взгляд, особую важность приобретает сбалансированное развитие внутреннего производства и экспортной деятельности. Государственная политика развития агропродовольственного экспорта должна обеспечивать не только рост внутреннего производства продовольствия, ориентированного на экспорт, но и рост потребления качественных продуктов питания.

Изучение широкого круга литературных источников и исторического опыта позволило сформулировать следующее определение государственной поддержки агроэкспорта. Государственная поддержка аграрного экспорта представляет собой совокупность реализуемых различными институтами взаимосвязанных мер и инструментов, направленных на создание экспортной товарной массы и поддержание темпов ее роста за счет стимулирования внутреннего производства продукции, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, и реализации конкурентных преимуществ отечественной продукции на мировом продовольственном рынке при соблюдении баланса между внутренним спросом и потенциальными возможностями внешней торговли.

Принципы и инструменты совершенствования системы государственной поддержки развития экспорта аграрной продукции

При изучении теории государственной поддержки, было выявлено что, дальнейшее совершенствование государственной поддержки экспорта аграрной продукции должно быть основано на следующих принципах:

- гармонизация законодательства в сфере регулирования экспортной деятельности российских производителей продукции АПК на федеральном и региональном уровнях;

- интеграция системы государственной поддержки экспорта агропродовольственной продукции в общую систему государственной поддержки сельского хозяйства, в том числе в части оказания взаимного влияния на производство продукции, его диверсификацию, инновационное обновление;

- детализация мер поддержки в отношении различных товарных групп (в зависимости от уровня передела, востребованности на зарубежных рынках;

- доступность оказываемых мер поддержки широкому кругу предприятий, независимо от организационно-правовой формы и масштабов деятельности;

- системная работа по совершенствованию внешнеторговой инфраструктуры, обеспечивающей возрастающие потребности в продвижении отечественной продовольственной продукции на внешние рынки и т.д.

Помимо принципов важным являются инструменты системы государственной поддержки экспортной деятельности.

В настоящее время система государственной поддержки аграрного экспорта в России представлена двумя группами мер: финансовыми и нефинансовыми. От их систематической и скоординированной работы зависят результаты реализации основных программных документов в сфере регулирования экспорта продукции АПК.

Основными мерами и инструментами финансовой поддержки экспорта продукции АПК выступают следующие:

- ✓ Страхование экспортных контрактов, кредитов и инвестиций;
- ✓ Гарантии;
- ✓ Кредитование;
- ✓ Субсидирование;
- ✓ Налоговые льготы;

Нефинансовая поддержка представлена следующими мерами:

- ✓ Экспертно-аналитическая поддержка;
- ✓ Продвижение продукции АПК;
- ✓ Сертификация и лицензирование;
- ✓ Выставочная деятельность;
- ✓ Представительство за рубежом.

Систематизация факторов и условий, влияющих на развитие аграрного экспорта в России.

В процессе исследования были выделены факторы, влияющие на развитие аграрного экспорта в России:

К *внешним факторам* были отнесены: конъюнктура мирового продовольственного рынка; состояние мировых продовольственных резервов; эскалация экономических санкций; пандемийные ограничения; торговые войны.

К *внутренним факторам* отнесены: достижение требуемого обществом уровня самообеспеченности продовольствием; индивидуализация проектно-целевого планирования и проектного управления экспортной деятельностью в сельском хозяйстве; развитие экспортной инфраструктуры; оказание государственной поддержки экспорта, продвижение на зарубежных рынках, инвестиционная активность, курс национальной валюты, государственное регулирование экспорта, конъюнктура внутреннего рынка.

Важным подходом к развитию экспортно-ориентированной агроэкономики выступает программно-целевой подход, заключающийся в выборе конкретной цели существования объекта и разработке для него нескольких вариантов взаимосвязанных экономических и социальных программ.

Развитие экспортно-ориентированной агроэкономики базируется на формировании специальной законодательной базы, оформленной в виде государственных программ и федеральных (ведомственных) проектов. В них определяются цель, задачи, инструменты, сроки достижения целевых ориентиров. В качестве нормативно-правовой базы программно-целевого подхода к управлению развитием агроэкспорта в Российской Федерации отнесены следующие законодательные документы:

- Указ Президента России от 7.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (о разработке национального проекта «Международная кооперация и экспорт»);

- Указ президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития российской федерации на период до 2030 года»;
- Доктрина продовольственной безопасности РФ;
- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия;
- Государственная программа «Развитие внешнеэкономической деятельности»;
- Национальный проект «Международная кооперация и экспорт»;
- Федеральный проект «Экспорт продукции АПК»
- Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплекса РФ на период до 2030 г.

В рамках развития программно-целевого подхода, реализуемого посредством Госпрограммы развития сельского хозяйства, произошло изменение целей, структуры и задач в направлении перехода от импортозамещения к экспортной ориентации. Так, в редакции документа 2017г. в качестве целевого ориентира было запланировано увеличение темпа роста экспорта аграрной продукции до 132-133,3 % к 2015 г., а в структуру документа внесен федеральный проект «Экспорт продукции агропромышленного комплекса», изначально рассчитанный до 2024 г. Федеральным проектом было запланировано увеличение экспорта продукции АПК до 45 млрд. долл. к 2024 г. В дальнейшем данная цель была трансформирована в следующую: достижение объема экспорта продукции АПК (в сопоставимых ценах) до 47,1 млрд. долларов США к концу 2030 года (редакция Госпрограммы 2021 г.). Вместе с тем, раздел «Структура» Госпрограммы утратил силу с 01 января 2022 г., а достижение целевых показателей экспортной деятельности должно обеспечиваться в рамках федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». В рамках проекта реализуются мероприятия, ориентированные на решение задач по увеличению объемов и структуры агропродовольственного экспорта. В рамках Госпрограммы развития сельского хозяйства также решаются задачи, связанные с созданием новой товарной массы продукции АПК и экспортно-ориентированной товаропроводящей инфраструктуры.

Основополагающим документом для развития аграрного экспорта выступает Федеральный проект «Экспорт продукции агропромышленного комплекса», который устанавливает генеральную цель, задачи по развитию экспорта, соответствующие им результаты, мероприятия по их достижению, целевые индикаторы, ответственных лиц.

Предполагается, что результатом реализации проекта станет значительный рост экспорта продукции АПК (таблица 1).

Таблица 1 – Ожидаемые результаты реализации федерального проекта «Экспорт продукции АПК», млрд. долл.

Виды продукции	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Отношение 2024 к 2017, %
Масложировая продукция	3,6	4,0	4,4	5,0	6,7	7,6	8,6	238,9
Зерновые	7,6	7,6	7,9	8,3	9,1	10,7	11,4	150,0
Рыба и морепродукты	5,1	5,4	5,5	6,0	6,7	7,5	8,5	166,7
Мясная и молочная продукция	0,9	1,1	1,3	1,6	2,0	2,5	2,8	311,1
Продукция пищевой и перерабатывающей промышленности	3,5	3,7	4,1	4,7	6,1	7,4	8,6	245,7
Прочая продукция	2,2	2,1	1,8	2,4	3,4	5,3	5,2	236,4
Экспорт – всего	23	24	25	28	34	41	45	195,7

Максимальный рост экспорта запланирован в отношении мясной и молочной продукции – 311,1 %, продукции пищевой и перерабатывающей промышленности – 245,7 %, масложировой продукции – 238,9 %. В отношении зерновых – 150%, рыбы и морепродуктов – 166 %. Рост общего экспорта за 2017-2024 гг. должен составить 195,7%. Таким образом, можно прийти к выводу, что речь идет не только о количественном росте объемов поставки, но и о запланированном совершенствовании структуры экспорта.

План Федерального проекта «Экспорт продукции АПК» по увеличению объемов экспорта отдельных товаров в разрезе товарных позиций позволяет более конкретно оценить изменение структуры внешних поставок продовольствия из России. Так, если в 2018 г. основная доля приходится на зерновые – 32,9 %, то на 2024 г. на их долю запланировано 25,3 % (рисунок 1). Одновременно увеличивается удельный вес продукции пищевой и перерабатывающей промышленности – с 15,7 до 19,1 %, мясной и молочной продукции (одной из самых сложных с точки зрения организации поставок и соблюдения санитарных требований) – с 3,9 до 6,2 %.

Значительное изменение структуры экспорта продукции АПК из России является оправданным, поскольку ведущие позиции – зерно, подсолнечник, подсолнечное масло с точки зрения характера рынка являются «зрелыми», увеличение их поставок не позволит значительно нарастить доходы от экспорта. Кроме того, существуют естественные факторы, ограничивающие возможности увеличения внутреннего производства, – неблагоприятные погодные условия, недостаточность пригодных пахотных земель, не требующих восстановления и окультуривания, проблемы с внутренней и внешней логистикой.

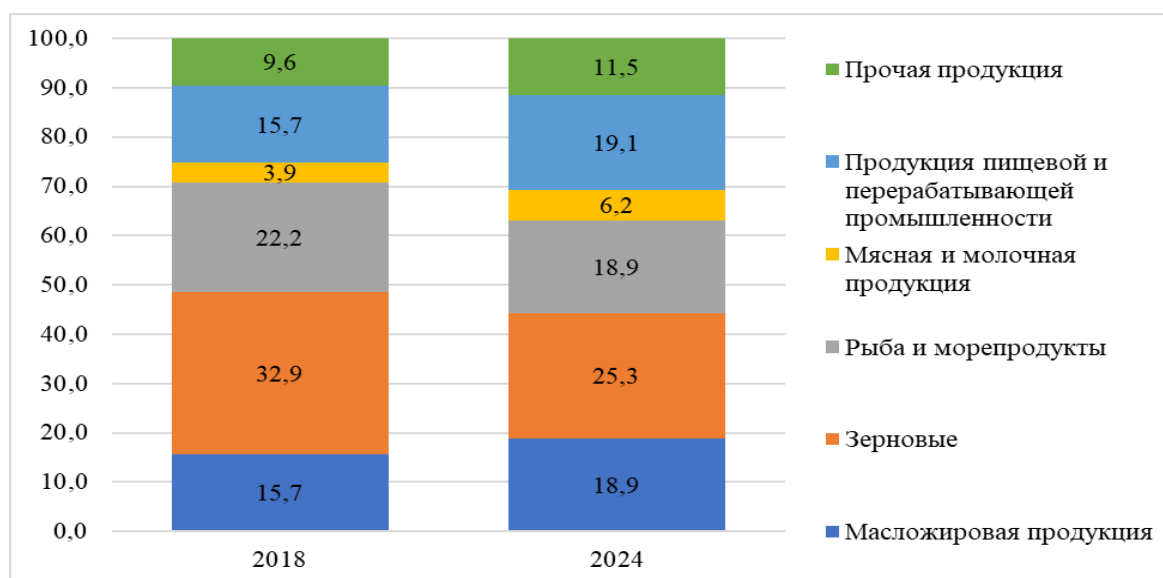


Рисунок 1 – Изменение структуры экспорта продукции АПК, предусмотренное в Плане Федерального проекта.

Систематизация федеральных мер поддержки российского агроэкспорта в разрезе видов поддержки и продукции представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Федеральные меры поддержки аграрного экспорта в РФ

Наименование	Виды продукции							
	Зерновая	Молочная	Мясная	Масложировая	Пищевая и переработанная	Прочая	Рыба и морепродукты	
Субсидии и льготы								
Компенсация затрат на строительство мелиоративных сооружений	+	-	-	+	-	+	-	
Компенсация затрат на транспортировку	+	+	+	+	+	+	+	
Компенсация затрат на создание и модернизацию объектов АПК	+	+	+	+	+	+	+	
Стимулирование производства масличных культур	-	-	-	+	-	-	-	
Компенсация затрат на топливо рыболовецким компаниям	-	-	-	-	-	-	+	
Компенсация затрат регистрации объектов интеллектуальной собственности	+	+	+	+	+	+	+	
Кредиты и займы								
Льготное кредитование	+	+	+	+	+	+	+	
Льготный лизинг оборудования	+	+	+	+	+	+	+	
Иные								
Софинансирование участия в международных выставках	+	+	+	+	+	+	+	
Финансирование размещения продукции в павильонах зарубежных стран	-	+	+	+	+	+	+	

Во второй главе **«Программно-целевые подходы к развитию внешнеэкономических связей России и Саратовской области»** произведена оценка современного состояния и тенденций развития внешнеэкономических связей АПК России и Саратовской области, представлена оценка достигнутого уровня программно-целевого планирования в сельском хозяйстве региона, проанализированы результаты применения проектного подхода к развитию внешнеэкономической деятельности Саратовской области.

Основные положения, выносимые на защиту по второй главе диссертации:

Программно-целевой подход к планированию развития экспортной деятельности в аграрной экономике на региональном уровне.

Оценка современного состояния и тенденций развития внешнеэкономических связей АПК России в условиях реализации федерального проекта «Экспорт продукции АПК» показала, что за период 2017-2021 гг. стоимостной объем экспорта продовольствия и сельскохозяйственного сырья увеличился на 73,5 %, а импорта – на 17,3 %. В 2021 г. внешнеторговый оборот достиг 798 млрд. долл., что на 39,3% выше уровня 2020 г.

Цель и задачи федерального законодательства в области стимулирования агроэкспорта транслируются на региональный уровень, в частности, через реализацию задач Государственной программы и федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Результатом реализации проекта на региональном уровне должен стать значительный рост экспорта продукции АПК за счет создания новой товарной массы (таблица 3). Общий запланированный рост экспорта в стоимостном выражении за 2019–2024 гг. составляет 230,7 %.

Таблица 3 – Плановые показатели регионального проекта «Экспорт продукции АПК», млн. долл.

Показатель	Базовое значение на 31.12. 2017	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Отношение, 2024 к 2019 %
Объем экспорта продукции АПК, в том числе:	335	366	382	410	477	582	773	230,7
Объем экспорта масложировой отрасли	205	215	215	215	230	270	330	161,0
Объем экспорта зерновых	42	47	50	52	65	80	143	340,5
Объем экспорта мясной и молочной продукции	4	2	2	2	2	2	2	50,0
Объем экспорта продукции пищевой перерабатывающей промышленности	8	9	9	9	9	9	9	112,5
Объем экспорта прочей продукции	76	92	106	131	171	221	288	378,9

В соответствии с утвержденным проектом максимальный рост экспорта к концу 2024 г. запланирован в отношении основных вывозных продуктов Саратовской области, а именно: зерновых – 340,5 %, масложировой продукции – 161 %. Плановое увеличение общего экспорта продукции составляет 230,7 %. По прочей продукции объем экспорта должен возрасти в 3,8 раза. Отдельно стоит отметить запланированное в проекте сокращение экспорта в отношении мясной и молочной продукции на 2 млн. долл. или на 50 % в сравнении с базовым периодом. Уровень внешних поставок в размере 2 млн. долл. зафиксирован вплоть до окончания действия регионального проекта. Из этого можно сделать вывод, что в Саратовской области предполагается сокращение объемов производства данных видов продукции, не позволяющее осуществлять наращивание экспортного продовольственного потенциала, а конкретные меры, в том числе инвестиционные, в отношении данных видов производств не запланированы.

Данные, представленные в региональном проекте, свидетельствуют о том, что речь идет не только о планируемом росте объемов зарубежных поставок, но и о совершенствовании структуры экспорта (таблица 4).

Таблица 4– Запланированное изменение структуры экспорта в соответствии с региональным проектом «Экспорт продукции АПК»

Наименование продукции	Базовый период	2024 г.	Отклонение (+,-)
Масложировая продукция	61,2	42,7	-18,5
Зерновые	12,5	18,5	6,0
Мясная и молочная продукция	1,2	0,3	-0,9
Пищевая и продукция переработки	2,4	1,2	-1,2
Прочая продукция	22,7	37,3	14,6

Реализацию проекта «Экспорт продукции АПК» на региональном уровне можно признать полной (рисунок 2).

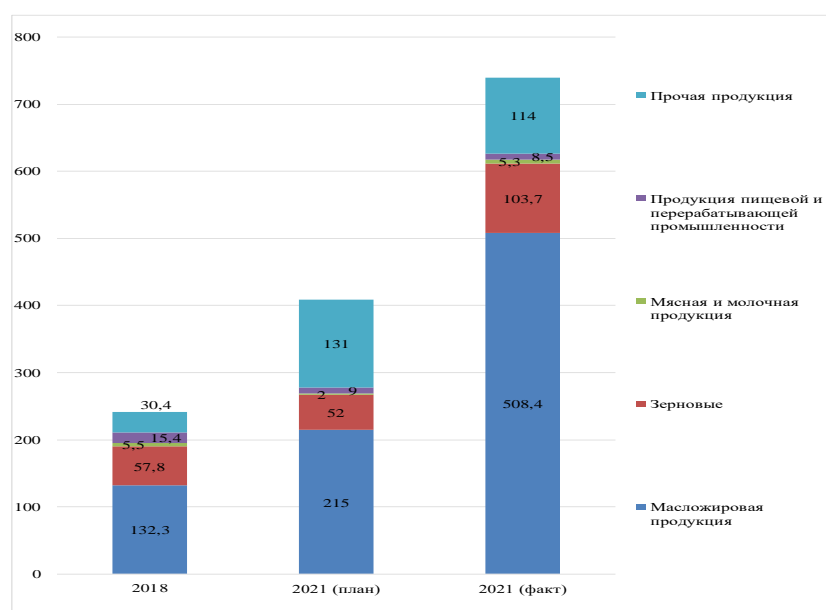


Рисунок 2 – Достижение плановых показателей экспорта отдельных видов продукции АПК, млн. руб.

В третьей главе «Приоритетные направления совершенствования государственной поддержки экспорта аграрной продукции»

Выявлены недостатки проектного управления экспортной деятельностью АПК Саратовской области, раскрыты пути повышения эффективности региональной поддержки агроэкспорта на основе программно-целевого планирования развития внешнеэкономической деятельности, проведена количественная оценка уровня диверсификации и концентрации внешнеэкономической деятельности Саратовской области, разработан проект стратегии развития агропродовольственного экспорта Саратовской области до 2030 г.

Основные положения, выносимые на защиту по третьей главе диссертации:

Противоречия и недостатки программно-целевого планирования развития аграрного экспорта региона.

В ходе исследования сформулированы следующие объективные *противоречия*, возникающие в ходе реализации программно-целевого планирования агроэкспорта, в том числе: между возможностями роста внутреннего производства и предложения продовольствия и ограниченным платежеспособным спросом внутреннего рынка; между различными уровнями программно-целевого планирования в вертикальном разрезе, в том числе федеральным и региональным, цели, задачи и мероприятия которых зачастую противоречат друг другу; в горизонтальном разрезе имеющиеся противоречия находят свое выражение в существовании многообразных экономических интересов различных субъектов агроэкономики – участников агроэкспорта, а также в несоответствии отдельных элементов плана регионального развития агроэкспорта общим целям и задачам, поставленным на уровне субъекта РФ; между несовершенством существующей материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий, с одной стороны, и поставленными задачами и целевыми ориентирами федерального и регионального уровней программно-целевого планирования развития агроэкспорта, с другой.

Выявлены недостатки проектного управления в рамках программно-целевого планирования развития внешнеэкономической деятельности Саратовской области, а именно: несогласованность генеральной цели, установленной на национальном и региональном уровнях; несоответствие между запланированными результатами и мероприятиями, необходимыми для их достижения; отказ от установления специфических рисков развития экспорта на уровне региона; неполное установление круга ответственных лиц; необоснованный механизм расчета плановых показателей; включение в план исполнения проекта мероприятий, весьма отдаленно относящихся к развитию экспортной деятельности; чрезмерная ориентация на увеличение производства продукции АПК сырьевого характера; незапланированное финансирование инвестиционных проектов.

Совершенствование методических подходов к стратегическому планированию экспортного развития АПК региона, как важное направление адресной поддержки агробизнеса.

В исследовании предложены направления совершенствования методических подходов к проектному управлению экспортным развитием АПК Саратовской области, в том числе приведение в соответствие целей регионального и национального проектов, экономическое обоснование планируемых результатов, взаимная увязка плановых показателей производства и экспорта продукции АПК, разработка специфических критериев и показателей перехода к экспортно-ориентированному развитию, приведение в соответствие результатов и запланированных мероприятий для их достижения, персонализация ответственности за выполнение мероприятий, формирование системы «контрольных» точек достижения результатов развития экспорта, выявление специфических рисков развития экспортной деятельности в регионе.

В качестве одного из направлений совершенствования государственной поддержки экспорта аграрной продукции в диссертационном исследовании разработан проект стратегии развития агропродовольственного экспорта Саратовской области до 2030 г., включающий в себя оценку текущего состояния и достигнутых результатов экспортной деятельности; постановку цели, задач, основных мероприятий и индикаторов региональной политики в сфере развития аграрного экспорта; выявление барьеров и рисков, сильных и слабых сторон, возможностей и угроз развития агроэкспорта в сложившихся внешнеэкономических условиях; долгосрочный прогноз аграрного экспорта региона (таблица 5). В предложенном проекте стратегии сделан акцент на необходимости осуществления как товарной, так и географической диверсификации экспорта сельскохозяйственного сырья и продовольственной продукции Саратовской области.

Таблица 5 – Целевые ориентиры экспорта продукции АПК Саратовской области

Группа продукции	Годы					
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Зерновая	208	302	439	637	926	1345
Молочная	1	1	1	1	1	1
Мясная	1	1	1	2	2	2
Масложировая	429	557	723	939	1220	1585
Пищевая	9	9	9	9	9	9
Прочая	372	481	622	804	1039	1342
Итого	953	1175	1449	1786	2203	2716

Обоснование процесса диверсификации экспорта продукции сельскохозяйственных предприятий на региональном уровне.

Произведены расчеты показателей товарной и географической диверсификации внешнеэкономической деятельности аграрного сектора Саратовской области в период действия регионального проекта «Экспорт продукции АПК» в разрезе стран Ближнего и Дальнего зарубежья. Значения индексов НИ, НИ (ESCAP), CR, рассчитанные в отношении ассортимента зарубежных поставок, показали, что экспорт региона остается высококонцентрированным. За время действия регионального проекта

концентрация в целом выросла на 9,3 п.п. Оценка товарной диверсификации экспорта свидетельствует о том, что в 2021 г. 87,6 % регионального экспорта приходилось на 3 вида товаров (жиры и масла животного и растительного происхождения, злаки, овощи и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды).

Оценка географической диверсификации экспорта показала, что за последние годы концентрация экспорта значительно возросла. Показатель ННІ увеличился с 883,5 до 1861,9, ННІ (ЕССАР) – с 0,3 до 0,43, то есть экспорт стал высоко концентрированным. За 2019-2021 гг. произошла переориентация поставок на рынок ограниченного числа стран со значительным увеличением доли отдельных из них. Об этом свидетельствует рост значения коэффициента концентрации (СR) – с 43,65 до 67%. Доля Ирана увеличилась с 5,9 % в 2018 г. до 29,7 % в 2021 г., Турции – с 12,5 о 28 %.

Важнейшим этапом оценки уровня диверсификации для обоснования ее направлений выступает определение структуры переделов различных уровней в общей структуре экспорта продовольствия Саратовской области. Изменение региональной структуры экспорта агропродовольственных товаров по переделам свидетельствует о сокращении внешних поставок продукции с высокой добавленной стоимостью (таблица 6).

Таблица 6 – Доля переделов в общем объеме экспорта продовольствия в Саратовской области, %

Товарная группа	Передел*	Доля, %		Отклонение (+,-), п.п.
		2018 г.	2021 г.	
Живые животные	Н	-	5,7	5,7
Мясо и пищевые мясные субпродукты	С	1,8	0,3	-1,5
Молочная продукция, яйца птиц, мед	С	0,5	0,3	-0,2
Продукты животного происхождения	Н	0,001	0,001	0
Живые деревья и другие растения	Н	0,04	0,02	-0,02
Овощи и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды	Н	7,5	10,0	2,5
Съедобные фрукты и орехи	Н	0,01	0,02	0,01
Кофе, чай, мате, пряности	Н	0,4	0,2	-0,2
Злаки	Н	24,8	13,2	-11,6
Продукция мукомольно-крупяной промышленности	С	0,6	0,2	-0,4
Масличные семена и плоды, лекарственные растения, фураж	Н	3,1	1,8	-1,3
Сахар и кондитерские изделия из него	В	1,2	0,2	-1,0
Какао и продукты из него	С	0,2	0,04	-0,16
Готовые продукты из зерна, муки, крахмала, молока	В	0,9	0,1	-0,8
Продукты переработки овощей, фруктов	В	0,3	0,1	-0,2
Разные пищевые продукты	В	3,6	1,8	-1,8
Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус	В	0,1	0,2	0,1
Остатки и отходы пищевой промышленности, готовые корма для животных	Н	8,7	5,8	-2,9

* Н – нижний передел; С – средний передел; В – высокий передел.

Дальнейший рост внутрирегионального производства предопределяет необходимость выхода на новые рынки сбыта. Проведенный анализ структуры импорта в страны Азии и Африки и производственных возможностей АПК Саратовской области позволил обосновать приоритетные направления диверсификации (таблица 7). Помимо товаров нижних переделов, относительно которых Саратовская область полностью себя обеспечивает (например, пшеница, маслосемена подсолнечника, подсолнечное масло), обоснована необходимость увеличения внешних поставок товаров средних и высоких переделов.

Таблица 7 – Направления диверсификации структуры аграрного экспорта Саратовской области

Регион-импортер	Сегмент	Вид продукции
Африка	Сельскохозяйственное сырье	Пшеница; кукуруза; ячмень; зернобобовые; семена масличных культур
	Продукция переработки для пищевых целей	Мука пшеничная; подсолнечное масло; продукты перемола; сахар и сахарные изделия
	Побочные продукты переработки	Жмыхи (подсолнечный, соевый)
Азия	Сельскохозяйственное сырье	Пшеница; кукуруза; ячмень; зернобобовые; рапс; сорго; горох; мясо птицы
	Продукция переработки для пищевых целей	Масло подсолнечное; масло льняное; масло соевое; мука пшеничная; сахар и сахарные изделия; колбасная продукция; кондитерские изделия; мороженое; детское питание; напитки
	Побочные продукты переработки	Жмыхи (подсолнечный, соевый); отруби пшеничные

Диверсификация является актуальной и для сельскохозяйственных организаций Саратовской области. Проведено обоснование переориентации внешних поставок на продукцию с более высокой добавленной стоимостью на примере ООО «Гис-Агро Балаково» Балаковского района Саратовской области, являющегося экспортером сельскохозяйственного сырья.

Обоснована необходимость и экономическая эффективность диверсификация экспорта для сельскохозяйственных предприятий Саратовской области. Более углубленные расчеты были проведены для ООО «Гис-Агро Балаково», где было предложено осуществить переход к экспорту сельскохозяйственной продукции более высокого передела (фасовка и технологическая доработка нута, льна и ячменя).

Фасовка и доработка продукции на специализированной технологической линии, приобретенной предприятием, позволит перейти к реализации продукции более высоких переделов. Дополнительная прибыль от реализации доработанной продукции за рубеж составит 23 617 тыс. руб., в том числе нута – 10 510 тыс. руб., льна – 3 328 тыс. руб., ячменя – 9 779 тыс. руб.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Раскрыто содержание категории государственной поддержки развития аграрного экспорта, которая представляет собой совокупность реализуемых различными институтами взаимосвязанных мер и инструментов, направленных на создание экспортной товарной массы и поддержание темпов ее роста за счет стимулирования внутреннего производства продукции, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, и реализации конкурентных преимуществ отечественной продукции на мировом продовольственном рынке при соблюдении баланса между внутренним спросом и потенциальными возможностями внешней торговли;

2. Обоснованы элементы системы государственной поддержки с указанием мер, инструментов и институтов, их реализующих, а также определены меры и инструменты государственной поддержки экспорта аграрной продукции, требующие своего совершенствования, а именно: внедрение финансового стимулирования товарной диверсификации экспорта продукции АПК, перехода к производству и реализации продукции более высоких переделов, обладающих повышенной добавленной стоимостью; разработка единой информационной системы, позволяющей экспортеру осуществить весь экономический цикл (от производства до поставки конечному покупателю) на основе актуальных данных по поддержке экспорта, по результатам маркетинговых исследований и наличию барьеров в торговле, существующих таможенных тарифов;

3. Предложены принципы совершенствования системы государственной поддержки развития экспорта аграрной продукции, основными из которых являются: гармонизация законодательства в сфере регулирования экспортной деятельности российских производителей продукции АПК на федеральном и региональном уровнях; интеграция системы государственной поддержки экспорта агропродовольственной продукции в общую систему государственной поддержки сельского хозяйства, в том числе в части оказания взаимного влияния на производство продукции, его диверсификацию, инновационное обновление;

4. Выделены факторы развития экспорта аграрной продукции, в том числе внешние (конъюнктура мирового продовольственного рынка, состояние мировых продовольственных резервов, эскалация экономических санкций, пандемийные ограничения, торговые войны) и внутренние (достижение требуемого обществом уровня самообеспеченности продовольствием, индивидуализация проектно-целевого планирования и проектного управления экспортной деятельностью в сельском хозяйстве, развитие экспортной инфраструктуры, оказание государственной поддержки экспорта, продвижение на зарубежных рынках, инвестиционная активность, курс национальной валюты, государственное регулирование экспорта, конъюнктура внутреннего рынка);

5. Обоснована необходимость применения программно-целевого подхода в условиях развития экспортно-ориентированной агроэкономики. Осуществлена систематизация нормативно-правовой базы стратегического и программно-

целевого планирования аграрного экспорта. Рассмотрено изменение содержания Государственной программы развития сельского хозяйства, целей и структуры данного документа в отношении экспортной деятельности. Исследовано содержание Федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса», выступающего воплощением проектного подхода в рамках программно-целевого планирования развития АПК и экспортной деятельности. Выделены цель проекта, задачи и соответствующие им ожидаемые результаты, целевые индикаторы. Проведена оценка динамики достижения проектных показателей и структуры экспорта на национальном уровне. В совокупности это позволило прийти к обоснованному выводу о запланированной диверсификации товарной структуры внешней торговли РФ. Осуществлена систематизация федеральных мер поддержки российского агроэкспорта по различным критериям и видам поддержки в отношении всех групп экспортной продукции.

6. Произведена оценка современного состояния и тенденций развития внешнеэкономических связей АПК России и Саратовской области. Выявлено, что стоимостной объем экспорта продовольствия и сельскохозяйственного сырья из России за период 2017-2021 гг. увеличился на 73,5 %, а импорта – на 17,3 %. В 2021 г. внешнеторговый оборот достиг 798 млрд. долл., что на 39,3% выше уровня 2020 г.

7. Представлена оценка развития программно-целевого планирования в сельском хозяйстве региона. Изучено содержание и структура региональной Госпрограммы развития сельского хозяйства как основного регулирующего документа. На основе данного анализа предложено разделить реализуемые в рамках Госпрограммы мероприятия на несколько групп в зависимости от их направленности в определенную сферу деятельности (производство, реализация, обновление материально-технической базы, ветеринарное обеспечение), а именно: развитие внутрирегионального производства, развитие реализационной деятельности в аграрном секторе, ветеринарные мероприятия, обновление материально-технической базы. Это обеспечит возможность своевременной и четкой корректировки плановых показателей в зависимости от сложившихся экономических условий.

8. Дана оценка результатов применения проектного подхода к развитию внешнеэкономической деятельности Саратовской области. Выявлено, что основные задачи, запланированные результаты, мероприятия и целевые ориентиры установлены региональным проектом «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». В ходе исследования установлено, что в регионе запланировано изменение структуры агропродовольственного экспорта, в частности, сокращение удельного веса продукции масложировой отрасли на 18,5 п.п. к 2024г. по сравнению с базовым периодом при одновременном увеличении доли зерновых на 6 п.п. и прочей продукции на 14,6 п.п.

9. Выявлены недостатки проектного управления в рамках программно-целевого планирования развития внешнеэкономической деятельности Саратовской области, а именно: несогласованность генеральной цели,

установленной на национальном и региональном уровнях; несоответствие между запланированными результатами и мероприятиями, необходимыми для их достижения; отказ от установления и учета специфических рисков развития экспорта на уровне региона; неполное установление круга ответственных лиц; необоснованный механизм расчета плановых показателей; включение в план исполнения проекта мероприятий, весьма отдаленно относящихся к развитию экспортной деятельности; ориентация на увеличение производства продукции АПК сырьевого характера; незапланированное финансирование инвестиционных проектов.

В исследовании предложены направления совершенствования методических подходов к проектному управлению экспортным развитием АПК Саратовской области, в том числе приведение в соответствие целей регионального и национального проектов, экономическое обоснование планируемых результатов, взаимная увязка плановых показателей производства и экспорта продукции АПК, разработка специфических критериев и показателей перехода к экспортно-ориентированному развитию, приведение в соответствие результатов и запланированных мероприятий для их достижения, персонализация ответственности за выполнение мероприятий, формирование системы «контрольных точек» достижения результатов развития экспорта, выявление специфических рисков развития экспортной деятельности в регионе.

10. Проведена количественная оценка уровня диверсификации и концентрации внешнеэкономической деятельности Саратовской области. Обоснованы варианты географической и товарной диверсификации аграрного экспорта региона, основанные на комплексной оценке производственного потенциала региона и анализе конъюнктуры рынков приоритетных макрорегионов мира.

Экономически обоснована диверсификация экспорта сельскохозяйственного предприятия Саратовской области. Для ООО «Гис-Агро Балаково» предложено осуществить переход к экспорту сельскохозяйственной продукции более высокого передела. Внедрение предложенных мероприятий позволит получить экономический эффект в размере 23 617 тыс. руб.

11. Разработан проект стратегии развития агропродовольственного экспорта Саратовской области до 2030 г., включающий в себя оценку текущего состояния и достигнутых результатов экспортной деятельности; постановку цели, задач, основных мероприятий и индикаторов региональной политики в сфере развития аграрного экспорта; выявление барьеров и рисков, сильных и слабых сторон, возможностей и угроз развития агроэкспорта в сложившихся внешнеэкономических условиях; долгосрочный прогноз аграрного экспорта региона.

ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАЗРАБОТКИ ТЕМЫ

В перспективе необходимой представляется разработка программы товарной и географической диверсификации экспорта для российских регионов, основанной на оценке конъюнктуры рынков приоритетных регионов, производственного и экспортного продовольственного потенциала, а также конкурентоспособности российской продовольственной продукции.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

**Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах,
рекомендованных ВАК РФ для публикации основных научных
результатов диссертаций на соискание ученых степеней кандидата и
доктора наук**

1. Загвоздкин С.В. Российский АПК: от импортозамещения к экспортно-ориентированному развитию / С.В. Загвоздкин // Финансовая жизнь. – 2022. – № 2. – С. 24–29. (0,58 печ. л.)

2. Загвоздкин С.В. Совершенствование системы государственной поддержки экспорта сельскохозяйственной продукции на примере саратовской области / С.В. Загвоздкин // Социальные и экономические системы. – 2023. - № 5-1 (47). - С. 178-192. (1,6 печ. л.)

3. Загвоздкин С.В. Программно-целевые инструменты государственного регулирования внешнеэкономических связей на примере Саратовской области / С.В. Загвоздкин // Reports Scientific Society. – 2023. - №8. – С. 22-26 (0,46 печ. л.)

Статьи в сборниках и других научных изданиях РФ

4. Загвоздкин С.В. Факторы и направления импортозамещения растениеводческой продукции в апк саратовской области / С.В. Загвоздкин, И.Ф. Суханова // Специалисты АПК нового поколения. Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции. ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова»; под редакцией Е.Б. Дудниковой. - 2019. - С. 183-189. (0,69 печ. л.)

5. Загвоздкин С.В., Ключевые направления повышения экономической эффективности и конкурентоспособности производства продукции растениеводства на предприятиях апк саратовской области / С.В. Загвоздкин, И.Ф. Суханова // Проблемы и перспективы развития сельского хозяйства и сельских территорий. Сборник статей IX Международной научно-практической конференции. Саратов, 2020.- С.76-82 (0,37 печ.л.)

6. Загвоздкин С.В., Современное состояние и тенденции развития внешнеэкономических связей России и АПК Саратовской области / С.В. Загвоздкин, И.Ф. Суханова // Научно-методический электронный журнал Агрофорсайт. – 2021. – № 5. – С. 12–20. (0,81 печ.л.)

7. Загвоздкин С.В., Программно-целевое планирование на основе проектного управления в АПК / С.В. Загвоздкин, И.Ф. Суханова // Научно-методический электронный журнал Агрофорсайт. – 2021. – № 6. – С. 3-10. (0,81 печ.л.)

8. Загвоздкин С.В., Совершенствование методики проектного управления экспортным развитием АПК Саратовской области / С.В. Загвоздкин // Научно-методический электронный журнал Агрофорсайт. – 2021. – № 6. – С. 11-21. (1,47 печ.л.)

9. Загвоздкин С.В., Экспортно-ориентированное развитие аграрной экономики России: предпосылки, динамика и перспективы / С.В. Загвоздкин // Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского

хозяйства: Материалы VII международной научно-практической конференции – Саратов, 2021. – С. 43–48. (0,58 печ. л.)

10. Загвоздкин С.В., Перспективы Российского экспорта продукции АПК в современных условиях / С.В. Загвоздкин // Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства: Материалы VIII международной научно-практической конференции – Саратов, 2022. – С. 50–56. (0,69 печ.л.)

11. Загвоздкин С.В., Влияние санкций на развитие АПК региона (на примере Саратовской области) / С.В. Загвоздкин, И.Ф. Суханова // Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства: Материалы VIII международной научно-практической конференции – Саратов, 2022. – С. 158–164. (0,69 печ.л.)

12. Загвоздкин С.В., Состояние и перспективы развития экспортного потенциала Саратовской области / С.В. Загвоздкин // Аграрная наука и образование: Проблемы и перспективы: Материалы национальной научно-практической конференции – Саратов, 2022. – С. 121-129 (0,92 печ.л.).

13. Загвоздкин С.В. Совершенствование методических подходов проектного управления экспортом сельскохозяйственной продукции АПК Саратовской области / С.В. Загвоздкин // Экономика и предпринимательство. – 2022.- №10. – С. 645-651 (0,69 печ.л.).

14. Загвоздкин С.В. Совершенствование методических подходов к проектному управлению экспортным развитием предприятий АПК Саратовской области / С.В. Загвоздкин // АПК: Экономика, управление. – 2023.- №2. – С. 99-105 (0,69 печ.л.)

15. Загвоздкин С.В., Формы и методы диверсификации деятельности сельскохозяйственных предприятий в санкционных условиях / С.В. Загвоздкин // Аграрная наука и образование: Проблемы и перспективы: Материалы Национальной научно-практической конференции – Саратов, 2023. – С. 227-234 (0,42 печ. л.).

16. Загвоздкин С.В. Диверсификация структуры производства сельскохозяйственной продукции АПК Саратовской области под воздействием эскалации экономических санкций и ограничений западных стран / С.В. Загвоздкин, И.Ф. Суханова // Экономика и предпринимательство. - 2023.- №4– С. 538-544 (0,69 печ.л.).