

На правах рукописи



Рябчикова Надежда Николаевна

**ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО
МОЛОЧНОПРОДУКТОВОГО КЛАСТЕРА В РАМКАХ
РЕГИОНАЛЬНОЙ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ
(НА ПРИМЕРЕ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (АПК и сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Саратов – 2015

Работа выполнена на кафедре «Менеджмент в АПК» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова».

Научный руководитель – **Александрова Людмила Александровна**, доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Дозорова Татьяна Александровна**, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой «Экономика, организация и управление на предприятии» ФГБОУ ВО «Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия имени П.А. Столыпина» (г. Ульяновск)

Сердобинцев Дмитрий Валерьевич, кандидат экономических наук, заведующий сектором развития интеграции и кооперации ФГБНУ «Поволжский научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса» (г. Саратов)

Ведущая организация – ФГБУН Институт аграрных проблем Российской академии наук (г. Саратов)

Защита состоится 18 декабря 2015 года в 14.00 на заседании диссертационного совета Д 220.061.02 на базе ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова» по адресу: 410012, Саратов, Театральная площадь, 1.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова» и на сайте: www.sgau.ru.

Автореферат разослан _____ 2015 года.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Емелин Юрий Борисович

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Одной из важнейших составляющих агропромышленного комплекса Саратовской области является сфера производства и переработки молока, имеющая устоявшийся термин «подкомплекс». В настоящее время молочнопродуктовый подкомплекс испытывает проблемы, связанные с несбалансированностью отношений между участниками продовольственной цепочки, тормозящей эффективное его развитие. Данные обстоятельства в итоге отразились на потреблении молочных продуктов населением области, которое упало с 312 кг в 2009 году до 262 кг на душу населения в 2014 году. Сложившаяся ситуация требует нового эффективного подхода для его развития. В мировой практике таким эффективным методом стало формирование социально-производственных структур на основе новых форм интеграции, позволяющих повысить инновационную активность и конкурентоспособность предприятий. Актуальной на данном этапе развития молочнопродуктового подкомплекса считаем концепцию кластерного развития.

Степень научной разработанности темы. Проблемы развития региона на основе кластерного подхода вызывают большой теоретический и практический интерес. Основные проблемы формирования и развития производственных кластеров нашли свое решение в трудах известных зарубежных экономистов: М. Портера, М. Энрайта, Ж. Линквиста и др.

Большой вклад в развитие российской школы кластерной теории внесли практическо-теоретические исследования институционального подхода процессов кластеризации: Куценко Е.С., Смородинской Н.В., Катукова Д.Д., Шаститко А.Е. Основные подходы к выявлению кластеров в экономике региона рассмотрены в работах Куценко Е.С., Данько Т.П.

Применением кластерной концепции в агропромышленном комплексе в отечественной экономической науке занимались в своих работах: Александрова Л.А., Горетов И.Н., Самаруха В.И., Тутаева Л.А. и др. Вопросы кластеризации предприятий в молочнопродуктовом подкомплексе отражены в исследованиях: Буценко Л.С., Сердобинцева Д.В.

Несмотря на то, что по теме формирования кластеров в российской экономике за последние 5 лет было защищено не менее 10 кандидатских и 5 докторских диссертаций, многие методологические и практические вопросы до сих пор не решены. Нет четко определенного механизма стимулирования сотрудничества участников в кластере, недостаточно изучены проблемы встраивания кластерной методологии в практику действующей системы государственного регулирования, отсутствуют методические подходы к количественной оценке интеграционного эффекта в кластере и эффективности кластерной политики развития. Особо следует отметить преобладание кластерных исследований инновационных сфер экономики при игнорировании проблем формирования кластеров в традиционных отраслях, к которым относятся и базовые отрасли молочнопродуктового подкомплекса. Необходимость решения этих вопросов обусловила выбор темы диссертационного исследования, постановку его целей и задач.

Цель диссертационного исследования состоит в обосновании теоретико-методологических и практических рекомендаций по формированию конкурентоспособного молочнопродуктового кластера (МПК) в рамках региональной аграрной политики на основе стимулирования эффективных кооперационных связей между всеми участниками молочной цепочки.

Поставленная цель определила решение следующих **задач**:

- изучить эволюцию кластерной теории, теоретические и методологические основы формирования и развития экономических кластеров в контексте особенностей молочнопродуктового подкомплекса;
- провести оценку влияния региональной аграрной политики на интеграционные процессы и идентификацию процессов кластеризации в молочнопродуктовом подкомплексе Саратовской области;
- обосновать направления совершенствования государственного регулирования молочнопродуктового подкомплекса с учетом потенциальных конкурентных преимуществ его кластеризации;
- разработать стратегию развития и повышения конкурентоспособности молочнопродуктового кластера Саратовской области.

Объектом исследования послужил молочнопродуктовый подкомплекс в АПК Саратовской области. **Предметом исследования** являлась совокупность организационно-экономических отношений, возникающих между государственными органами власти и другими участниками молочнопродуктового кластера.

Область исследования. Диссертационное исследование проведено в соответствии с п. 1.2.43 «Экономические проблемы формирования и функционирования интеграционных структур в АПК» специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство) Паспорта специальностей ВАК – Экономические науки.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в обосновании авторского подхода к формированию конкурентоспособного молочнопродуктового кластера Саратовской области. Основные результаты, определяющие научную новизну проведенного исследования, заключаются в следующем:

- уточнено содержание категории конкурентоспособного молочнопродуктового кластера и доказано, что подкомплекс является предшествующей по сравнению с кластером интеграционной формой, раскрыта взаимосвязь целей кластерной политики и этапов жизненного цикла молочнопродуктового кластера и предложена методология его формирования, представляющая собой взаимосвязанную систему трех структур: логической, временной и деятельностной;
- определены классификационные характеристики молочнопродуктового кластера Саратовской области как протокластера с полифокальной структурой и доказана низкая эффективность влияния региональной аграрной политики на процессы кластерной интеграции,

- приводящая к разрыву кооперационных связей, развитию центробежных тенденций и снижению общей замкнутости кластерного взаимодействия;
- разработан методический подход к анализу эффективности кластерной политики, включающий 9 целевых показателей, распределенных по 3 группам (конечный результат, социальный капитал и взаимодействие, бюджетная эффективность) и алгоритм расчета частной, групповой и интегральной оценки;
 - обоснованы рекомендации по созданию трехуровневой системы организационной поддержки процессов формирования и повышения конкурентоспособности кластера на территории Саратовской области, (Центр кластерного развития, некоммерческое партнерство молочнопродуктового кластера, отдел развития и поддержки кластеров при Многофункциональном центре Саратовской области);
 - разработаны инициативные проекты для выделенных в рамках областного молочного продуктового кластера 3-х субкластеров, учитывающие особенности их институциональной структуры и направленные на развитие сотрудничества, в том числе создание снабженческо-сбытовых кооперативов и внедрение программ взаимной лояльности производителей и переработчиков молока.

Теоретическая и практическая значимость работы обусловлены актуальностью исследуемых вопросов. Теоретическая значимость заключается в приращении знания в области теории агропромышленной интеграции в части формирования и повышения конкурентоспособности агрокластеров. Результаты диссертационного исследования образуют теоретико – методологическую основу для решения важной проблемы на начальных фазах кластеризации - выстраивания доверительных отношений между всеми участниками кластера. Разработанные методические подходы развивают инструментальность кластерной концепции и способствуют реализуемости эффективной кластер - ориентированной аграрной политики.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в апробации методики оценки эффективности кластерной политики и обосновании рекомендаций по развитию кластера в молочном подкомплексе Саратовской области. Реализация предложений по совершенствованию системы государственной поддержки процессов кластеризации в сфере производства и переработки молока на территории Саратовской области приведет к количественному росту участников МПК, созданию новых рабочих мест, увеличению объемов производимой молочной продукции и достижению целевых показателей государственной программы Саратовской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2014-2020 годы». Предложение по созданию отдела кластерного развития в структуре Многофункционального центра предоставления государственных и муниципальных услуг Саратовской области позволит снизить административные барьеры для кластерного сотрудничества и улучшит сопровождение процессов внутри- и межкластерных взаимодействий.

Результаты диссертационного исследования одобрены и использованы в практической работе Министерства сельского хозяйства и Многофункционального центра Саратовской области, а также внедрены в учебный процесс Саратовского государственного аграрного университета, что подтверждено соответствующими справками.

Методология и методы исследования. Системный анализ социально-экономических явлений составляет общенаучную методологию диссертационного исследования. Методологическую основу исследования молочнопродуктового подкомплекса и управления им составила теория агропромышленной интеграции и кластерная концепция М. Портера, а также современные теоретические подходы к проектированию систем государственного регулирования и государственно-частного партнерства.

В процессе исследования применены общенаучные методы познания (логический, сравнительный, монографический), социологические (интервью и анкетный опрос), расчетно-конструктивный, балансовый. Обработка информации и расчеты проводились с использованием приложений анализа данных и поиска решений Microsoft Office Excel.

Основные положения, выносимые на защиту:

1. Методология формирования молочнопродуктового кластера.
2. Характеристики и особенности саратовского молочнопродуктового протокластера.
3. Методический подход к оценке эффективности кластерной политики развития молочнопродуктового подкомплекса.
4. Рекомендации по мерам государственной поддержки развития молочнопродуктового кластера Саратовской области.
5. Портфель внутрикластерных проектов.

Степень достоверности и апробация результатов исследования определяется соответствием теоретическим положениям известных ученых по данной проблеме и официальной статистической информации.

Основные положения диссертационного исследования докладывались на различных научно-практических конференциях, в том числе на: IV Всероссийской научно-практической конференции (Саратов, 2014), XII Международно-практической конференции (Саратов, 2013), Международной научно-практической конференции «Организационно-экономический механизм формирования региональных агропромышленных кластеров». (Саратов, 2013), Всероссийской школе молодых учёных «Закономерности развития региональных агропродовольственных систем» (Саратов), IV Международной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства».

Основные результаты диссертационного исследования представлены в 11 научных публикациях, в том числе 3 – в ведущих рецензируемых журналах общим объемом 1,8 п.л. (авторские).

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе - «Теоретико-методологические основы формирования регионального молочнопродуктового кластера» изучена

эволюция кластерной теории и современное понимание молочнопродуктового кластера, методология формирования региональных молочнопродуктовых кластеров и кластер - ориентированная региональная аграрная политика в координатах жизненного цикла молочнопродуктового кластера.

Основные идеи, выносимые на защиту по первой главе

Методология формирования молочнопродуктового кластера

В ходе работы над диссертационным исследованием автор дает следующую трактовку используемого категориального аппарата:

-кластер – воспроизводственная цепочка географически сконцентрированных предприятий и организаций, формально и неформально взаимодействующих друг с другом;

-конкурентоспособный кластер - полная структура (цепочка) предприятий и организаций, устойчиво развивающихся, обладающих технологическим преимуществом и высокой способностью самообновления, способных производить продукцию для потребления за пределами региона базирования;

-молочнопродуктовый кластер (МПК) – вид экономического кластера, специализирующегося на производстве молока и молочных продуктов;

-кластерная политика – система мер, критериев и правил функционирования новых структурных единиц экономики – кластеров;

-кластер-ориентированная аграрная политика – способ организации государственного регулирования АПК, направленный на формирование, поддержку и использование интеграционного эффекта новых межотраслевых единиц в его структуре – кластеров.

Исходя из данных дефиниций кластер в отличие от подкомплекса (категории, отражающей технологические связи между предприятиями) - более высокая стадия развития подкомплекса (технологической цепочки) с точки зрения уровня интеграции, предполагающая территориальную и социальную близость. Именно пересечение технологической, территориальной и социальной близости создает синергический эффект интеграции, ускоряет распространение инноваций на начальных стадиях развития и создает таким образом дополнительные конкурентные преимущества как в снижении транзакционных затрат, так и создании уникальных новых продуктов и технологий.

Организовать деятельность кластера означает упорядочить его в целостную систему с четко определенными характеристиками, логической и временной структурой (рис. 1).

Ключевым положением методологии является тезис об эволюционности формирования молочнопродуктового кластера «снизу-вверх». Вместе с тем, государство может активизировать и ускорить процесс кластеризации через организацию совместных кластерных проектов и стимулирование взаимодействий между всеми участниками молочнопродуктового кластера. Необходимым условием развития кластера является наличие социального капитала (доверия), как связующего элемента для бизнеса, науки и государства.

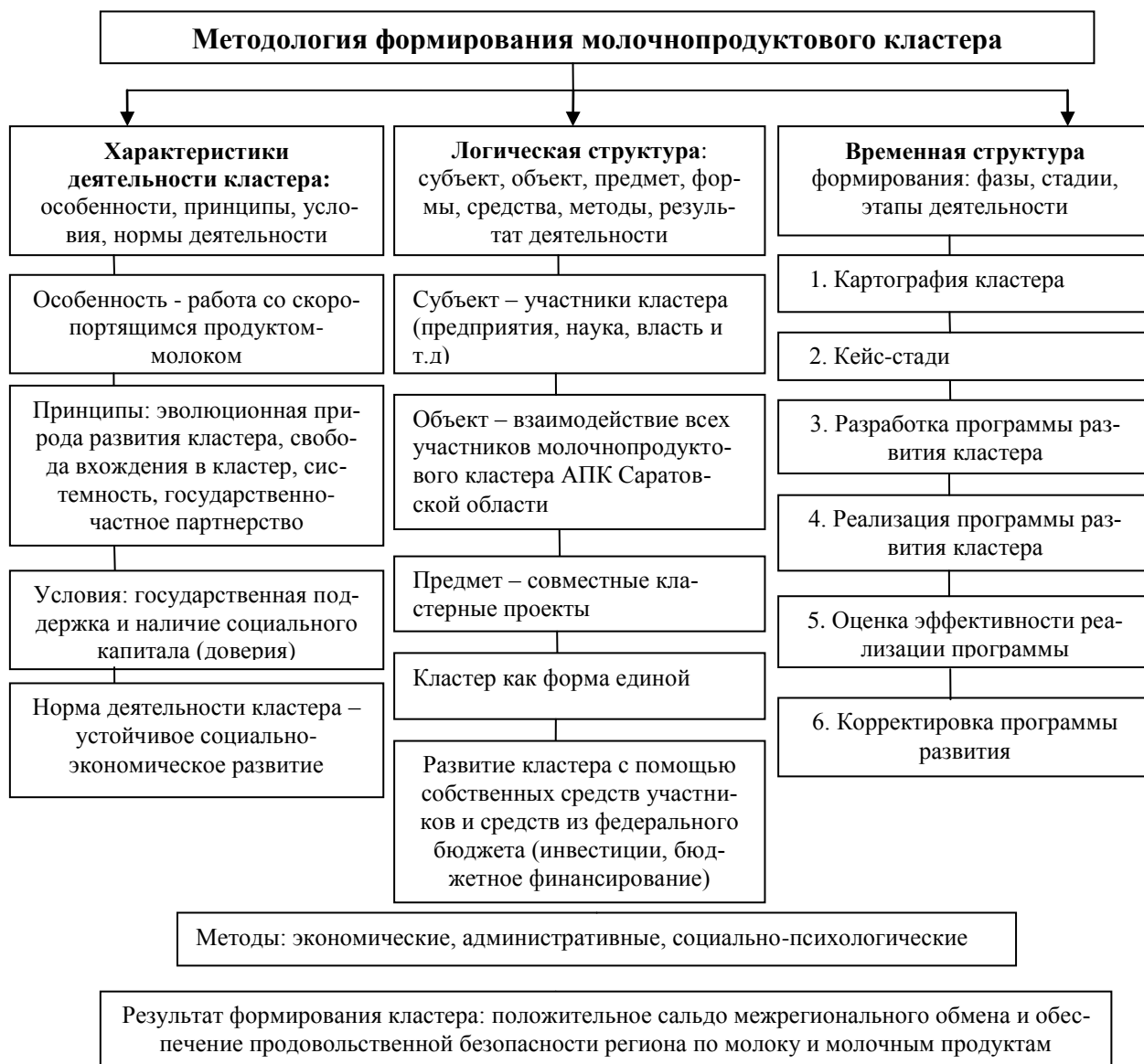


Рисунок 1 - Методология формирования молочнопродуктового кластера Саратовской области

В соответствии с кластерной теорией в ходе своего развития любой кластер проходит путь от простой локализации потенциальных участников кластера до конкурентоспособной сформированной цепочки движения молочных продуктов, узнаваемой на внешних рынках (табл. 1). Одновременно с естественной трансформацией кластера в координатах его жизненного цикла должны изменяться и формы кластерной политики.

На этапах зарождения целесообразна каталитическая кластерная политика, на этапах развития и зрелости – поддерживающая, а в момент упадка или трансформации кластера применима интервенционистская политика. Государственное вмешательство в деятельность кластера должно заключаться в проведении кластер - ориентированной политики, которая не будет мешать естественному ходу его развития, но будет корректировать его деятельность в трудные периоды его жизненного цикла. Так, например, стимулирование инвестиционной деятельности может позволить кластеру достичь внутренней гибкости и вывести кластер на новый качественный уровень.

Таблица 1 - Цели кластерной политики на разных этапах жизненного цикла молочнопродуктового кластера

Этап	Содержание этапа	Цели кластерного развития	Цели кластерной политики
Зарождение (потенциальный кластер, протокластер)	Существует локализация потенциальных участников кластера, но нет связей между ними. Есть перспектива развития путем реализации внутрикластерных проектов	Формирование внутрикластерных связей между потенциальными участниками кластера. Достижение сбалансированности цепочки движения продукта	Создание бизнес-климата, способствующего достижению более высокой стадии развития протокластера (технологической цепочки) с точки зрения уровня интеграции (каталитическая кластерная политика)
Развитие (латентный кластер)	Кластер сформирован, но пока неконкурентоспособен. Становится реальной целью признания кластера на внешнем рынке	Создание институциональных условий для саморазвития кластера (создание Центра развития кластеров)	Интеграция в социально-экономическую систему региона. Инвестиционный промоутинг (поддерживающая кластерная политика)
Зрелость (зрелый кластер)	Сформирована зрелая цепочка движения молочных продуктов. Кластер эффективно функционирует. Кластер узнаваем на внешнем рынке	Поддержание эффективного взаимодействия участников кластера, его конкурентных преимуществ	Содействие усилению признания кластера на межрегиональном, национальном и международном уровнях (поддерживающая кластерная политика)
Упадок	Замедление темпов развития кластера	Внесение изменений в программу развития кластера	Поддержание конкурентной среды (директивная кластерная политика)
Трансформация	Восстановление темпов развития кластера	Преодоление внутренней негибкости кластера, формирование новых конкурентных преимуществ	Активизация инвестиционной политики региона и реализации кластерной политики в аграрной сфере (директивная кластерная политика)

Во второй главе – «Методические подходы к проведению и результаты картографии молочнопродуктового кластера Саратовской области» представлены результаты анализа классификационных характеристик молочнопродуктового кластера Саратовской области, агломерационного эффекта и идентификации молочнопродуктового кластера на территории региона и оценки эффективности региональной политики развития молочнопродуктового подкомплекса.

Основные идеи, выносимые на защиту по второй главе

Характеристики и особенности молочнопродуктового кластера Саратовской области

Проведенное исследование позволило выделить классификационные характеристики молочнопродуктового кластера Саратовской области (табл. 2). Его отнесение к первой стадии жизненного цикла связано с исторически сложившимся потенциалом развития и происходящими процессами формирования структуры. В настоящее время молочное скотоводство -

приоритетное направление экономики региона, в области реализуются крупные инвестиционные проекты с применением новейших технологий.

Таблица 2 - Классификационные характеристики молочнопродуктового кластера Саратовской области

Классификационное основание	Возможные типы кластеров	Характеристика Саратовского МПК
Стадия развития	Протокластер, эмбриональный, возникающий, развивающийся, зрелый, трансформирующийся, стареющий (в упадке)	Протокластер
Динамика развития	Стабильный, растущий, стагнирующий	Стагнирующий
Уровень развития	Латентный, потенциальный, устойчивый, сильный	Потенциальный
Экономическая значимость	Наиболее значимый, значимость выше средней, средней значимости, значимость ниже средней	Значимость выше средней
Уровень конкурентоспособности	Высоко-, средне-, низкоконтентоспособный, неконкурентоспособный	Низкоконтентоспособный
Масштабы территориальной локализации	Микрокластер, муниципальный, областной, межрегиональный, национальный	Областной
Роль государства	Эндемик (эндогенный), трансплант (экзогенный)	Эндемик
Структура	Диффузная (однородная), фокальная (ядерная), сетевая (полифокальная)	Полифокальный

В настоящее время производство и потребление молока и молочных продуктов в Саратовской области снижается (рис. 2).



Рисунок 2 - Производство и потребление молока и молочных продуктов в Саратовской области

Данный спад связан с образовавшимся дисбалансом в цепочке создания молочных продуктов. С точки зрения самообеспечения Саратовская область традиционно входит в десятку регионов-лидеров по валовому производству молока в России. В 2014 году произведено 774,4 тыс. тонн молока, что составляет 2,5% от общероссийского показателя.

О развитии кластера можно судить по уровню конкурентоспособности

молочной продукции, которая оценивается по соотношению ввезенного и вывезенного молока (табл. 3). С 2009 по 2012 годы вывоз молока из области незначительно, но превышал ввоз молочных продуктов, но с 2013 года наблюдается перелом тенденций: показатели ввоза, вывоза и региональной товарности снижаются, что свидетельствует о стагнирующей динамике и низкой конкурентоспособности кластера на внешних рынках.

Таблица 3 – Динамика ввоза, вывоза и региональной товарности молока и молочных продуктов Саратовской области (тыс. тонн)

Показатель	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Производство	888,5	914,3	928,1	978,1	998,8	1015,7	964,4	826	777,4
Ввоз, включая импорт	61,9	62,9	51,2	71,4	73,4	69,1	86,9	146,7	92,3
Вывоз, включая экспорт	44,5	42,6	47,7	76,1	81,9	79,5	136,9	81,4	78,7
Коэффициент региональной товарности	0,05	0,05	0,05	0,08	0,08	0,08	0,14	0,09	0,10

Несмотря на тенденцию постепенного размывания территориальной локализации в пределах региона, целесообразно рассматривать МПК на областном уровне, т.к. именно на нем формируется единое информационное и коммуникационное пространство. Исследования показали, что в его состав с учётом корневого бизнеса, сектора продвижения, научного и финансового обеспечения входит более 50 участников. Несмотря на существенную роль государства, можно считать Саратовский МПК эндемиком, формирующимся за счет собственных предпосылок.

Для оценки уровня локализации молочнопродуктового протокластера были предложены следующие коэффициенты (табл. 4):

- локализации (отношение доли занятых в МПК в общей численности занятых по Саратовской области к аналогичному общероссийскому показателю);
- специализации (отношение доли продукции МПК в стоимости всей продовольственной продукции области к аналогичному общероссийскому показателю);
- душевого производства (отношение среднедушевого производства в области к аналогичному общероссийскому показателю);
- уровня развития (отношение произведенной в областном МПК продукции к объёму её потребления).

Таблица 4 - Территориальная локализация корневых отраслей МПК Саратовской области

Коэффициент	Молочное скотоводство		Молочная промышленность	
	2010 г	2014 г	2010 г.	2014 г.
Локализации (Кл, LQ)	0,64	0,53	0,87	1,07
Специализации (Кс, S _{bn})	0,84	0,61	1,22	0,95
Коэффициент душевого производства (Кд, D _{bn})	0,81	0,94	1,82	1,48
Коэффициент уровня развития (Ку)	1,18	1,09	1,27	1,18

Расчеты показали, что молочная промышленность является отраслью специализации Саратовской области, коэффициент уровня ее развития $K_u > 1$. Степень специализации – средняя. Коэффициент уровня развития молочного скотоводства также превышает единицу, что с точки зрения формирования конкурентоспособного молочнопродуктового кластера означает потенциал для развития связанных отраслей. Формирование кластера должно привести к интенсификации и упорядочиванию межотраслевых связей, повышению эффективности деятельности всех компаний, расширению ассортимента и качества выпускаемой молочной продукции.

Углубленное изучение локализации внутри области показало, что структура ядра имеет полифокальную структуру с несколькими ярко выраженными центрами притяжения, которые можно рассматривать как субкластеры. Расчеты коэффициентов локализации производства молока по районам Саратовской области позволили доказать наличие на территории Саратовской области трех молочных субкластеров: «Энгельс + Маркс», «Саратов + Новые Бурасы», «Вольск + Базарный Карабулак». Из таблицы 5 видно, что именно в Марксовском, Новобурасском и Базарно-Карабулакском районах коэффициенты локализации наивысшие (от 7,2 до 41,4 в 2013 году).

Таблица 5 - Коэффициенты локализации производства молока в муниципальных районах Саратовской области (с LQ более 1)

Районы	2011 г.		2012 г.		2013 г.	
	LQ 1 (по заня- тым)	LQ 2 (по пло- щади)	LQ 1 (по заня- тым)	LQ 2 (по пло- щади)	LQ 1 (по заня- тым)	LQ 2 (по пло- щади)
Марксовский	38,3	10,5	39,5	10,7	41,4	11,4
Базарно - Карабу- лакский	12,4	7,3	11,9	6,2	10,1	5,4
Новобурасский	6,5	2,7	6,5	2,4	7,2	2,7
Ивантеевский	4,8	1,3	5,6	1,6	6,2	1,8
Калининский	3,1	1,2	3,7	1,5	4,0	1,6
Красноармейский	1,8	1,3	1,7	1,0	1,7	1,0
Лысогорский	3,5	1,4	4,0	1,4	3,8	1,3
Петровский	1,7	1,3	1,7	1,3	1,7	1,3
Пугачевский	1,9	1,1	2,1	1,3	2,3	1,5
Татищевский	4,7	3,0	4,3	2,4	4,6	2,6

При этом радиус территориальной границы для субкластеров минимален («Энгельс + Маркс» - 51 км., «Саратов + Новые Бурасы» - 73 км., Вольск + Базарный Карабулак – 90 км) и комфортен для осуществления кластерных взаимодействий (совместных проектов и транспортных перевозок). Именно поэтому мы рассматриваем субкластеры в роли потенциальных носителей кластерных инициатив, играющих каталитическую роль «точек роста» в развитии МПК всей области. Расположение предприятий близко к крупным городам образует «молочное кольцо», которое позволяет быстро доставлять молоко переработчику, а готовую продукцию потребителю (рис. 3).

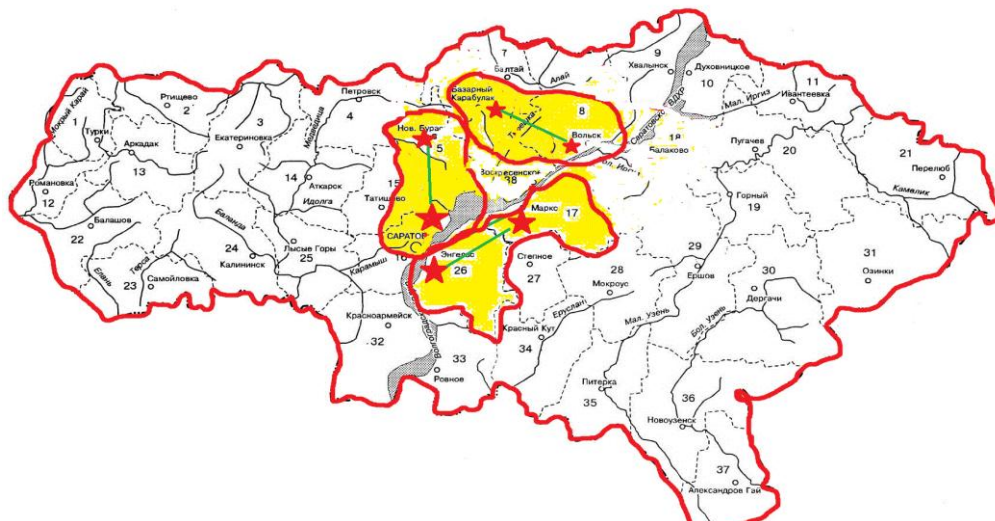


Рисунок 3 – Карта молочнопродуктовых субкластеров Саратовской области

Методический подход к оценке эффективности кластерной политики развития молочнопродуктового подкомплекса

Проведенный в диссертации анализ региональной системы регулирования АПК показал, что аграрная политика носит в основном отраслевой характер. Кластерный подход был зафиксирован в законе «О государственной поддержке кластеров в Саратовской области» (2014 г.) и в Стратегии социально-экономического развития до 2025 года, предусматривающей создание 5 агрокластеров, в том числе и молочного. Однако данный закон, предназначенный для переориентации государственной поддержки на кластеры, не работает, а кластерная стратегия не получила развития в государственной программе развития сельского хозяйства и целевых программах Министерства сельского хозяйства. Вместе с тем отдельные мероприятия, свойственные кластерной политике осуществляются.

Для оценки влияния государственной поддержки на участников протокластера нами предложен методический подход, включающий перечень оценочных показателей (табл. 6) и технологию расчета интегральной оценки, основанной на взвешивании единичных и групповых индикаторов с учетом их важности, задаваемых экспертами (табл. 7).

Как следует из таблицы, существующая кластерная политика не развивает внутрикластерное взаимодействие (нулевой балл), не обеспечивает достижение конечных результатов и повышение конкурентоспособности, что обусловило снижение общего балла эффективности политики до 2,6 из 10 возможных. Таким образом, существующий механизм и уровень государственной поддержки отдельных участников кластера позволяют лишь замедлить развитие негативных тенденций. Необходимо реальное использование кластерной методологии при разработке системы государственной поддержки сферы производства и переработки молока.

Таблица 6 – Показатели эффективности кластерной политики развития молочнопродуктового подкомплекса Саратовской области

№	Индикаторы, характеризующие эффективность	Пороговое значение	Фактически (2014 г.)
I. ПОКАЗАТЕЛИ КОНЕЧНОГО РЕЗУЛЬТАТА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛАСТЕРА			
1.	Прирост количества участников потенциального молочного кластера, в % (Прк)	≥1%	В среднем 7%
2.	Достижение целевых показателей гос. программы: Производство молока в хозяйствах всех категорий (тыс.тонн) Поголовье КРС (коров, тыс. голов) Количество семейных ферм	827,9 203,7 4	777,4 189,6 5
II. ПОКАЗАТЕЛИ, ФОРМИРУЮЩИЕ СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ КЛАСТЕРА И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ			
3.	Количество специальных организаций, содействующих развитию кластеров	≥1	-
4.	Наличие специальных региональных актов о поддержке кластеров	≥1	1
5.	Количество кластерных проектов (инициатив), обеспечивающих развитие молочного кластера, единиц	≥1	-
6.	Наличие коммуникационных площадок (конференции, журналы, союзы, клуб директоров)	≥1	-
III. ПОКАЗАТЕЛИ БЮДЖЕТНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ			
7.	Бюджетное финансирование участников кластера: Субсидии на поддержку племенного животноводства (тыс.руб) Субсидии на 1 килограмм реализованного и отгруженного на собственную переработку молока (тыс. руб) Субсидии на развитие семейных животноводческих ферм (тыс.руб)	69470,1 111333,7 32608,0	69470,1 (8 получателей) 111333,7 (46 получателей) 32608,0
8.	Количество инвестиционных проектов в молочнопродуктовом подкомплексе, единиц	≥3	4 (увеличены мощности по переработке молока на 65 тыс. тонн.)
9.	Прирост количества новых рабочих мест на предприятиях участниках кластера	>60	12

Таблица 7 – Расчет интегральной оценки эффективности кластерной политики в Саратовской области

Индикаторы	Коэффициент влияния индикатора Ки	Балл по индикатору	Оценка эффективности выполнения индикатора
I. ПОКАЗАТЕЛИ КОНЕЧНОГО РЕЗУЛЬТАТА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛАСТЕРА			
№1	Ки=0,4	5	Н1=0,4*5+0,6*0=2
№2	Ки=0,6	0	
II. ПОКАЗАТЕЛИ, ФОРМИРУЮЩИЕ СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ КЛАСТЕРА И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ			
№3	Ки=0,2	0	Н2=0,2*0+0,2*5+0,3*0+0,3*0=1
№4	Ки=0,2	5	
№5	Ки=0,3	0	
№6	Ки=0,3	0	
III. ПОКАЗАТЕЛИ БЮДЖЕТНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ			
№7	Ки=0,4	5	Н3=0,4*5+0,2*5+0,4*5=5
№8	Ки=0,2	5	
№9	Ки=0,4	5	
$\mathcal{E}=(2+1+5)/3=2,6$			
$\mathcal{E} < 4$ – низкая; $4 < \mathcal{E} < 7$ – средняя; $\mathcal{E} \geq 8$ – высокая			

В третьей главе - «Рекомендации по формированию и развитию молочнопродуктового кластера Саратовской области» предложена трёхуровневая система регулирования молочнопродуктового кластера Саратовской области, внутрикластерные проекты для трех субкластеров, описан механизм деятельности некоммерческого партнерства как организационной формы областного кластера, дополнительные меры государственной поддержки.

Основные идеи, выносимые на защиту по третьей главе

Рекомендации по мерам государственной поддержки развития молочнопродуктового кластера Саратовской области

Предлагаемые меры государственной поддержки развития МПК включают в себя как общие (для всех протокластеров Саратовской области), так и специфические, свойственные селективной кластерной политике. К общим мерам поддержки относится формирование организационной инфраструктуры развития кластеров, которая включает 3 уровня, на которых предусмотрено содействие в выявлении потенциальных кластеров, реализация кластерных проектов и обеспечение комплексной организационной поддержки участников кластера (рис. 4).

Флагманским проектом, направленным на решение общих проблем всех кластеров в регионе, является, на наш взгляд, создание Центра кластерного развития, основной целью которого является выявление потенциальных кластеров (в т.ч. молочнопродуктового), комплексная поддержка их участников и обеспечение условий для их эффективного взаимодействия.

Формирование Центра кластерного развития Саратовской области	0 уровень	Содействие в выявлении потенциальных кластеров
Формирование кластера в виде НП	1 уровень	Содействие в реализации кластерных проектов
Формирование кластерных отделов в министерствах, учреждениях (МФЦ и т.д.)	2 уровень	Содействие обеспечению комплексной организационной поддержки участников кластеров

Рисунок 4 - Этапы формирования организационной поддержки кластеров Саратовской области

Предлагаем создать Центр кластерного развития в виде некоммерческого партнерства (НП «ЦКР»), учредителями которого могут стать Министерство экономического развития и инвестиционной политики Саратовской области и ГУП «Бизнес-инкубатор Саратовской области». Задачами НП «ЦКР» являются: содействие участникам кластеров в получении государственной поддержки, организация эффективного внутрикластерного взаимодействия, мониторинг развития кластеров, разработка и реализация кластерных проектов, содействие формированию успешных стратегий развития кластеров, подготовка кадров и информационное обеспечение кластеров. ЦКР – необходимый институт для

реализации эффективной кластерной политики в Саратовской области (рис. 5).

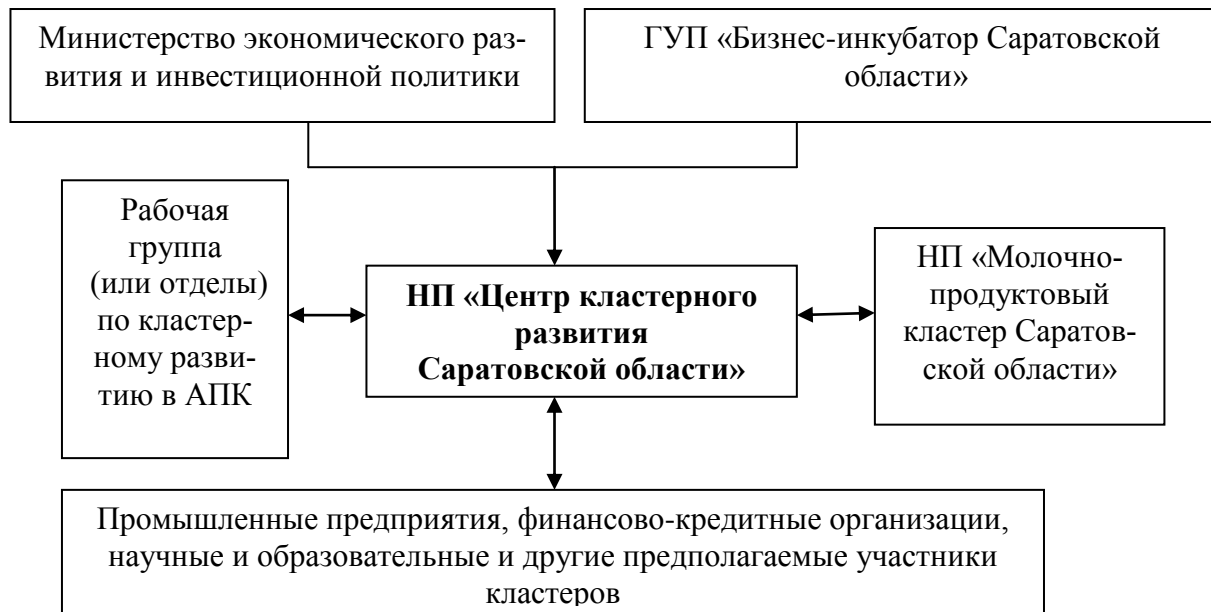


Рисунок 5 – Центр кластерного развития в системе взаимодействия субъектов кластерного развития

Выделим основные функции Центра кластерного развития Саратовской области:

- распространение информации о кластерной концепции развития (проведение семинаров, встреч, конференций для потенциальных участников кластеров);
- картирование кластеров (ведение базы данных с целью изучения имеющихся и потенциальных кластеров и дальнейшего их развития);
- разработка схем развития кластеров (предложение вариантов развития участникам кластеров);
- организация эффективного взаимодействия участников кластера (создание Интернет - площадки для кластеров).

По опыту других стран считаем целесообразным организационное оформление молочнопродуктового кластера и официальное утверждение его целей и состава участников. Считаем, что формализацию необходимо проводить по инициативе бизнес-сообщества путем добровольного объединения в форме некоммерческого партнерства (рис. 6).

Важным преимуществом формализации молочнопродуктового саратовского кластера в виде некоммерческого партнерства является возможность проектирования гибких проектных (матричных) управленческих структур, которые позволяют эффективно использовать социальный и человеческий капитал в целях развития кластера. Членами НП «Молочнопродуктовый кластер Саратовской области» являются органы государственного управления, ключевые представители молочнопродуктовых субкластеров Саратовской области, научные и образовательные организации. На начальном этапе формализации молочнопродуктового кластера предлагаем заключение соглашений о вступлении в партнерство с ключевыми потенциальными участниками.



Рисунок 6 – Состав НП «Молочнопродуктовый кластер Саратовской области»

После создания Центра кластерного развития как основного элемента инфраструктуры развития кластеров в Саратовской области и формализации молочнопродуктового кластера в виде некоммерческого партнерства целесообразно создать отдел развития кластеров при Многофункциональном центре Саратовской области (МФЦ) (табл. 8).

В настоящее время многофункциональный центр Саратовской области – это государственная структура, специализирующаяся на предоставлении большого количества государственных и муниципальных услуг. С организацией отдела развития кластеров к ним прибавятся комплекс коммерческих услуг Центра кластерного развития области. МФЦ выступает в роли посредника, оптимизирующего процедуры получения услуг за счёт снижения срока предоставления услуг, уменьшения финансовых и временных издержек обратившихся участников. Выбор именно Многофункционального центра для организации в нём кластерного отдела связан с тем, что именно в нём налажено предоставление услуг по жизненным ситуациям, что особенно важно для кластера, который на этапе формирования требует не только определенного типа кластерной политики, но и конкретного набора услуг, обеспечивающих его деятельность. Также

немаловажным обстоятельством является территориальное расположение отделений МФЦ, которые есть почти в каждом районе Саратовской области.

Таблица 8 – Проект создания Отдела развития и поддержки кластеров при МФЦ Саратовской области

Отдел развития и поддержки кластеров при МФЦ Саратовской области (ОРПК)	
Форма создания	Отдел предоставления услуг для юридических лиц
Пользователи услуг ЦРК	Участники региональных кластеров (в т.ч. молочнопродуктового), иные субъекты малого и среднего предпринимательства
Условия предоставления услуг	Первое обращение – бесплатное. Возможно софинансирование проектов, поддерживаемых государством (в размере не менее 10% от стоимости услуг)
Преимущества ОРПК при МФЦ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Простота получение государственных услуг и дополнительных услуг для бизнеса в рамках «одного окна» в приоритетном порядке; 2. Комфортные условия обслуживания и минимальный набор документов для получения услуг; 3. Открытость информации получении услуг для всех участников кластеров; 4. Снижение сроков предоставления услуг, потерь времени и финансов для участников кластеров; 5. МФЦ+ОРПК= экосистема поддержки развития кластеров; 6. Отделение Центра в каждом районе области
Цель работы ОРПК	Комплексная поддержка предприятий и организаций, входящих в кластеры (в т.ч. молочнопродуктовый) и обеспечение условий для эффективного взаимодействия участников территориальных кластеров и создание условий для реализации совместных кластерных проектов
Основные задачи	<ol style="list-style-type: none"> 1. Содействие при получении государственной поддержки; 2. Подготовка заявок для получения субсидий из государственного бюджета; 3. Подготовка документов для участия кластеров в государственных программах; 4. Методическое и консультационное сопровождение процессов кластеризации
Результат деятельности ОРПК	Привлечение государственных и частных инвестиций в развитие перспективных кластеров, увеличение темпов экономического роста, увеличение налоговой базы Саратовской области, занятости населения, увеличение конкурентоспособности местного производства (прежде всего в аграрной сфере). Стоимость развития ЦРК для государства - около 3,5 млн. руб.

Предложенная трехуровневая система государственного регулирования выступит целостной экосистемой поддержки кластеров в Саратовской области, обеспечивающей взаимодействие участников.

Помимо создания организационной инфраструктуры, считаем необходимым введение дополнительных государственных мер поддержки кластера. К ним относятся особые условия участия в государственных программах, привлечение государственных учреждений к консультированию участников, налоговые льготы, совершенствование нормативно-правовой базы, выделение субсидий на ранних стадиях развития кластера. Так, на этапе становления важно предоставление целевой субсидии на

инфраструктурное развитие кластера. К финансированию целесообразно подключить средства федерального бюджета, получение которых возможно в соответствии с действующими программами кластеризации российской экономики. Конкурсной заявкой для получения субсидии выступит комплекс связанных кластерных проектов.

Портфель внутрикластерных проектов

На пути развития кластера необходимо решение главного вопроса – как убедить потенциальных участников кластера в возможности и необходимости сотрудничества и вхождения в кластер. Естественное формирование кластера возможно только со сменой менталитета в сторону принятия идеи реализации кластерных инициатив и признания её эффективности. Считаем, что основным способом формирования доверия как к государству, так и к другим участникам протокластера, является получение позитивного опыта реализации совместных проектов. Поэтому в диссертации для каждого субкластера предложены возможные идеи кластерных инициатив, отвечающие общим потребностям бизнеса на данных территориях (табл. 9). Данные проекты призваны не только устранять узкие места в молочнопродуктовой цепочке, но и выступать полигоном формирования отношений доверия и сотрудничества в кластере.

Таблица 9 – Кластерные проекты МПК Саратовской области

	Субкластеры		
	1. «Энгельс+Маркс»	2. «Саратов + Новые Бурасы»	3. «Вольск + Базарный Карабулак»
Якорные предприятия	ООО «Молочный комбинат Энгельский ОАО «Маслодел», ЗАО «Трудовой»	Саратовский молочный комбинат ОАО «Новобурасский молокозавод»; ООО «Штурм»	ЗАО "Базарно-Карабулакский молочный завод" ЗАО «Молоко Поволжья» и ОАО «ГормолзаводВольский ООО «Роща», ООО «Колосок»
Название кластерное проекта	Разработка программы развития поставщиков сырья	Создание потребительских снабженческо-сбытовых кооперативов	
Результат проекта	Увеличение производства молока, укрепление сырьевых баз молзаводов	Решение вопроса сбыта молочной продукции, сокращение издержек производственных, транзакционных, доступность необходимых ресурсов для производства качественного молока	
Срок реализации	2016 г	2016 г	2016 г
Источник финансирования	Субсидии Прибыль якорных предприятий	Субсидии Прибыль якорных предприятий	Субсидии Прибыль якорных предприятий
Затраты на проект	5,5 млн.руб	Затраты на создание кооператива: капитальные - 2303 тыс.руб, оплата труда – 620 тыс.руб., отчисления в фонды – 199,1 тыс.руб, амортизация ОПФ – 151, расходы на содержание и прочие расходы – 350 тыс.руб.	
Эффект от реализации проекта	Увеличения удоя коров на 15% в 1-й год реализации программы	Увеличение сбыта молока малыми формами хозяйствования до 8%	
Достижение показателей	К 2016 году достижение показателя коэффициента локализации до 1,5, коэффициента специализации до 1,0. Увеличение ассортимента молочных продуктов области. Увеличение количества сданного на переработку молока внутри области на 5-7%. Увеличение поголовье коров до 300 тыс.голов		

Для мелкотоварных центров производства молока мы предлагаем стимулирование создания потребительских снабженческо-сбытовых кооперативов. Актуальность подобных проектов связана с неразвитостью региональной молокоприёмной сети. Предлагаем включение

мелкотоварных партий молока в производственную цепочку путём создания 15 снабженческо-сбытовых кооперативов (таблица 10).

Таблица 10 – Возможное количество новых кооперативов в районах субкластеров

Субкластеры	Количество произведенного молока в хозяйствах населения (2014 г.)	Необходимое количество кооперативов
«Саратов + Новые Бурасы»	12591	7
«Вольск + Базарный Карабулак»	28321	8

Для субкластера «Энгельс + Маркс» как представителя крупнотоварного производства предлагается проект «Разработка программы развития поставщиков сырья». Суть проекта – стимулирование устойчивых связей с ближайшими молзаводами через программы помощи со стороны переработчиков молока (кредиты на посевную и т.д. с отдачей в течение года молоком) при условии сдачи региональным предприятиям. Для начала реализации данного проекта в маркетинговой отделе ОАО «Молочный комбинат Энгельсский» предлагаем создать новое направление – управление точками контакта с поставщиками. Вести данную работу будет менеджер по закупкам, а также аудитор поставщиков. Необходимо составить перечень возможных точек контактов и пути взаимодействия с ними. Согласно Программе развития поставщиков:

1. контрагенты имеют доступ к подробной информацией о своих поставках и выплатах на специальном разделе сайта переработчика, что упрощает сверку расчетов с поставщиками;

2. поставщикам сырого молока предоставляются беспроцентные авансы (ссуды) на закупку кормов сроком до 12 месяцев в расчете 3000 рублей на корову в любое время года. После погашения данной суммы молоком, сданным на реализацию, поставщик снова может воспользоваться данным предложением;

3. для получения ссуды производителям предъявляются следующие требования: поставка только качественного молока (по показателям, установленными российским законодательством), ведение технологического паспорта и сдача молока, произведенного сверх нормы, только тому переработчику, с кем заключено соглашение по программе взаимной лояльности. Для учета состояния сырого молока, а также всего хозяйства предлагаем ввести обязательный технологический паспорт, в который аудиторы со стороны перерабатывающих предприятий будут фиксировать результаты оценок;

4. 1 раз в 3 месяца организуется совещание, на котором обсуждаются спорные вопросы взаимодействия;

5. между переработчиками и поставщиками подписывается соглашение о реализации совместного проекта – «Программы взаимной лояльности».

Реализация авторских предложений позволит увеличить до 2018 года выпуск основного сырья – сырого молока на 30% (достижение показателя выпуска до 1074 тыс. тонн в год), поголовья коров - до 300 тыс. голов,

средний надой молока на фуражную корову - до 5100 кг. К 2017 году в молочнопродуктовой сфере области Саратовской области реально достижение показателя коэффициента локализации до 1,5, коэффициента специализации до 1, расширение межотраслевых связей и увеличение их эффективность в среднем на 25%.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Кластер – одна из форм квазиинтеграции, характеризующаяся доверительным механизмом координации деятельности участников. Молочно-продуктовый кластер как специализированный экономический кластер представляет собой воспроизводственную цепочку технологически, географически и социально сконцентрированных предприятий и организаций, формально и неформально взаимодействующих друг с другом. В отличие от подкомплекса кластер является более высокой стадией интеграции. Достижение им конкурентоспособного уровня означает формирование полной сетевой структуры участников, устойчиво развивающихся на внешних для региона базирования рынках, обладающих технологическим преимуществом и высокой способностью самообновления.

2. Для устранения несбалансированности отношений между участниками молочной цепочки необходима реализация кластерной концепции развития, которая предполагает четкую методологию на принципах эволюционности (естественное формирование «снизу-вверх»), активной роли государства (ускорение естественной кластеризации с помощью специальной кластер-ориентированной аграрной политики), необходимости определенных первоначальных условий (критическая масса стимулов к запуску механизма синергетических взаимосвязей, накопленный социальный капитал), ориентация на формирование коллективных конкурентных преимуществ участников кластера, позволяющих им успешно конкурировать на внешних рынках.

3. Проведение картографии как первого этапа в процессе формирования молочнопродуктового кластера требует разработки соответствующего методического инструментария, учитывающего особенности кластера. Апробация предложенных в диссертации методических подходов и проведенный анализ молочнопродуктового кластера Саратовской области свидетельствует, что он является протокластером с низким уровнем конкурентоспособности и высокой значимостью для экономики региона. Углубленное изучение локализации внутри области показало, что структура ядра имеет полифокальную структуру, расчеты выявили наличие трех молочных субкластеров. В ходе исследования доказана эндемичная природа и стагнирующий характер развития областного кластера, что обуславливает необходимость трансформации аграрной политики на кластерную методологию.

4. Кластер - ориентированная аграрная политика как новый способ организации государственного регулирования АПК должна быть адаптирована к особенностям стадии жизненного цикла кластера, ее формы и инструменты должны изменяться одновременно с естественной трансформацией конкретного кластера. Для молочнопродуктового

протокластера Саратовской области более целесообразна каталитическая политика. Оценка эффективности кластер-ориентированной политики – сложная методическая проблема, для решения которой в диссертации разработан и апробирован авторский подход. Как показал анализ действующей государственной поддержки сферы производства и переработки молока в Саратовской области, она носит в основном отраслевой характер и оказывает слабое влияние на процессы кластерной интеграции. Реализация каталитической кластер-ориентированной политики требует создания трехуровневой организационной инфраструктуры (содействие всем потенциальным кластерам, создание организованного молочнопродуктового кластера и специализированных на оказании услуг кластерам отделов в органах регионального управления), введения дополнительных субсидий и льгот.

5. С учетом значимости доверия как условия кластеризации главной задачей кластер-ориентированной политики на начальных этапах формирования молочнопродуктового кластера является убеждение его потенциальных участников в необходимости интеграции и положительных экстерналиях взаимного раскрытия информации в рамках межфирменной кооперации. Рассматривая доверие как результат позитивного опыта взаимодействия, считаем необходимым формирование и реализацию совместных проектов, направленных на достижение общих целей участников молочнопродуктовых субкластеров (кластерных инициатив).

ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

1. Для совершенствования методики оценки уровня территориальной концентрации при проведении картографии молочнопродуктового кластера Саратовской области предлагается комплексное использование коэффициентов локализации, специализации, душевого производства и уровня развития.

2. Для оценки влияния государственной поддержки на участников молочнопродуктового кластера предлагается методический подход, основанный на использовании 9 оценочных показателей, характеризующих конечные результаты его деятельности, состояние социального капитала и бюджетную эффективность государственного регулирования и последующем сведении в единый интегральный показатель.

3. Новые приоритеты государственной поддержки молочнопродуктового кластера предлагаем закрепить в Концепции кластер – ориентированной аграрной политики Саратовской области. Для катализации процесса формирования конкурентоспособного молочнопродуктового кластера Саратовской области рекомендуется создание таких институтов кластерной инфраструктуры как Центр кластерного развития, некоммерческое партнерство «Молочный кластер Саратовской области», отдел развития и поддержки кластеров при Многофункциональном центре Саратовской области. На этапе становления саратовского молочнопродуктового кластера важно предоставление целевой субсидии на его инфраструктурное развитие.

4. Для формирования отношений доверия и сотрудничества между участниками молочнопродуктового кластера предлагаются следующие инициативные проекты:

- субкластер «Энгельс + Маркс» – программы взаимной лояльности, направленные на стимулирование устойчивых связей сельхозпроизводителей с ближайшими молзаводами через программы помощи со стороны переработчиков молока (беспроцентные ссуды на посевную и покупку кормов с отдачей в течение года молоком);

- субкластеры «Саратов + Новые Бурасы» и «Вольск + Базарный Карабулак» – проекты создания потребительских снабженческо-сбытовых кооперативов (7 и 8 СПоК соответственно в каждом субкластере), направленные на создание логистики потоков сырого молока и выгодных условий сбыта для мелкотоварных сельхозпроизводителей, а также формирование крупных партий молока для переработчиков.

ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАЗРАБОТКИ ТЕМЫ

Дальнейшее научное обоснование механизма формирования и развития молочнопродуктового кластера требует более глубокого исследования влияния социального капитала кластера на его конкурентоспособность, разработки методических подходов к оценке уровня доверия в кластере, разработки дополнительных действенных мер по его укреплению. Необходима реализация пилотных проектов для проверки предложенных в диссертации рекомендаций, а также целесообразности использования в российских и саратовских социально-экономических условиях зарубежных инструментов кластер-ориентированных политик развития.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Работы, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки

РФ:

1. Рябчикова, Н.Н. Предпосылки и барьеры формирования молочного кластера в Саратовской области / Н.Н. Рябчикова // Аграрный научный журнал. - Саратов. – 2014. - № 9. С.88-92.

2. Рябчикова, Н.Н. Классификационные характеристики молочнопродуктового кластера Саратовской области / Н.Н. Рябчикова // Известия Оренбургского государственного аграрного университета. Оренбург. - 2014. - № 6 (50). - С.199–202.

3. Рябчикова, Н.Н. Эффективность региональной политики развития молочнопродуктового подкомплекса и ключевые проблемы ее реформирования / Н.Н. Рябчикова // Вестник Казанского ГАУ. - 2015.- №1(35). - С. 37-44.

Работы, опубликованные в других изданиях

4. Рябчикова, Н.Н. Оценка эффективности потенциального молочного кластера (на примере Саратовской области) / Н.Н. Рябчикова // Инновационный маркетинг и менеджмент: теория и практика: материалы IV Всероссийской научно-практической конференции. – Саратов, Буква.- 2014.- С.117-121.

5. Рябчикова, Н.Н. Роль кластерного подхода в развитии молочно-продуктового подкомплекса России / Н.Н. Рябчикова // Инновационный маркетинг и менеджмент: теория и практика: материалы IV Всероссийской научно-практической конференции.- Саратов, Буква. - 2014.- С.121-124.

6. Рябчикова, Н.Н. Кластерная стратегия, как инструмент повышения конкурентоспособности молочной продукции / Н.Н. Рябчикова // Безопасность и качество товаров: материалы XII Международно-практической конференции.– Саратов.- 2013.- С.60-63.

7. Рябчикова, Н.Н. Формирование конкурентоспособного кластера в молочном подкомплексе АПК региона (на примере Саратовской области)/ Н.Н. Рябчикова // Организационно-экономический механизм формирования региональных агропромышленных кластеров: тезисы международной научно-практической конференции, 7-8 июля 2013 г. - Саратов.- 2013. – С. 238-242.

8. Рябчикова, Н.Н. Стратегия развития конкурентоспособного молочнопродуктового кластера Саратовской области / Н.Н. Рябчикова // Закономерности развития региональных агропродовольственных систем: материалы Всероссийской школы молодых учёных.- Саратов, ИАГП РАН.- 2014.- С. 64-66.

9. Рябчикова, Н.Н. Теоретические подходы по формированию молочного кластера на территории Саратовской области / Н.Н. Рябчикова // Взгляд молодёжи на инновационное развитие АПК: сборник материалов мероприятий с международным участием дней I фестиваля аграрной науки на факультете менеджмента и агробизнеса / ФГОУ ВПО «Саратовский ГАУ». - Саратов.- 2011. - С. 69-73.

10. Рябчикова, Н.Н. Агломерационный эффект молочнопродуктового кластера Саратовской области / Н.Н. Рябчикова // Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства: сборник статей IV Международной научно-практической конференции. Саратов, Буква. - 2013.- С.142-144.

11. Рябчикова, Н.Н. Типологические характеристики молочно-продуктового кластера Саратовской области / Н.Н. Рябчикова // Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства: сборник статей IV Международной научно-практической конференции /.- Саратов, Буква.- 2013 – С.142-144.

Подписано в печать __. __.15. Формат 60×84 ¹/₁₆.

Бумага офсетная. Гарнитура Times.

Печ. л. 1. Тираж 100. Заказ 50/50.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова»
410012, Саратов, Театральная пл., 1.