

**ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**  
**на диссертационную работу Рябчиковой Надежды Николаевны**  
**«Формирование конкурентоспособного молочнопродуктового кластера в**  
**рамках региональной аграрной политики (на примере Саратовской**  
**области)», подготовленную по специальности 08.00.05 – Экономика и**  
**управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство) на**  
**соискание ученой степени кандидата экономических наук**

В последние годы благодаря активной государственной политике российский аграрный сектор постепенно начинает занимать достойные позиции на мировом продовольственном рынке. Вместе с тем, ограничениями развития выступают высокая зависимость от природно-климатических условий, отставание внутреннего производства от потребления, низкие темпы структурно-технологической модернизации и инновационной активности, неразвитость производственной и рыночной инфраструктуры, волатильность цен на рынке и неэквивалентность межотраслевого обмена. В последние годы негативное влияние оказывает ухудшение макроситуации в стране и нестабильность политического окружения.

Данные ограничения в сочетании с напряженными целями, поставленными в Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы, обуславливают необходимость совершенствования всех продовольственных цепочек с использованием новейших концепций и подходов в управлении, в том числе кластерной методологии. Мировой опыт кластеризации экономики наглядно демонстрирует, что кластерная модель – эффективный способ повышения конкурентоспособности и создания синергических эффектов интеграции усилий государства, науки и бизнеса. Вопросы формирования системы региональных агрокластеров как опорных элементов в стратегии развития национального агропромышленного комплекса становятся актуальным направлением современного аграрного менеджмента.

Сложилась парадоксальная ситуация. С одной стороны, все чаще кластерная терминология звучит в важнейших программных документах

федеральных и региональных органов управления, с другой – нет серьезных отечественных работ по концептуальным вопросам и методологии этого подхода. До сих пор отсутствует четкое понимание особенностей и возможностей применения кластерной модели для решения проблем развития АПК. Существующие концепции региональной кластерной политики носят декларативный характер, не разработаны конкретные методики выявления и оценки агрокластеров, рекомендации по встраиванию кластерной методологии в существующую систему государственного регулирования. Вышеизложенное относится ко всем агрокластерам, в том числе и молочнопродуктовому.

Поэтому тема диссертационного исследования, выбранная Рябчиковой Н.Н., представляется актуальной, достаточно сложной и очень востребованной с точки зрения аграрной политики на современном этапе развития России. Как научный руководитель, я наблюдала весь процесс становления соискательницы как ученого и хочу отметить, что тема кластеров появилась у нее еще в студенческие годы. Во время обучения в магистратуре Саратовского государственного аграрного университета конкурентные преимущества кластеров рассматривались в читаемом мною курсе «Современный стратегический анализ» и заинтересовали ее. Тема магистерской диссертации Рябчиковой Н.Н. называлась «Теоретические и методологические основы формирования и функционирования молочного кластера в АПК Саратовской области». Таким образом, кандидатская диссертация стала развитием магистерской работы в период обучения в заочной аспирантуре. За последние четыре года Надежда Николаевна сумела существенно углубить свои теоретические выкладки и представления, собрать новый эмпирический материал и провести дополнительную аналитику саратовского молочнопродуктового кластера.

Интересными мне представляются ее выводы по целям кластерной политики на каждом этапе жизненного цикла кластера и классификационным параметрам саратовского молочного кластера, результаты социологического опроса по внутрикластерному сотрудничеству, положения о роли социального капитала и доверия в процессах кластеризации. Особо хочу

выделить проведение оценки территориальной локализации внутри области и доказательство наличия трех субкластеров. Этот результат позволил Рябчиковой Н.Н. предложить более конкретные темы кластерных инициатив, учитывающих специфику данных субкластеров. В целом положения, выносимые на защиту, на мой взгляд, отвечают требованиям приращения научных знаний и обладают практической значимостью.

Нельзя не подчеркнуть наличие у соискательницы всех необходимых для исследователя-экономиста личностных качеств – работоспособности, целеустремленности, системного мышления, упорства и высокой ответственности. На мой взгляд, она обладает необходимым потенциалом для дальнейшего развития темы, исправления и уточнения слабых мест, которые, конечно же, присутствуют в представленном диссертационном исследовании, но не умаляют его значимости.

Руководство соискательницей было для меня интересным процессом, в ходе которого я получала новые идеи, проверяла собственные гипотезы и получала удовлетворение от результатов.

Диссертантка имеет достаточное количество публикаций по теме диссертации, апробировала ее основные положения в ходе дискуссий на научно-практических конференциях, получила подтверждение о внедрении основных результатов в практику деятельности предприятий кластера и органов управления АПК Саратовской области. Вышеизложенное позволяет заключить, что Рябчикова Надежда Николаевна заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Научный руководитель,  
доктор экономических наук,  
профессор кафедры «Менеджмент в АПК»  
ФГБОУ ВО «Саратовский государственный  
аграрный университет им. Н.И. Вавилова»

Л.А. Александрова

19.09.2015

Подпись Александровой Л.А. заверяю:  
учёный секретарь учёного совета,  
канд.с.-х. наук, доцент



Муравлёв А.П.