

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 220.061.02 НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Н.И. ВАВИЛОВА» МИНСЕЛЬХОЗА РФ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 24.12.2015 г., № 310

О присуждении **Фризену Василию Генриховичу**, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему «Совершенствование управления предприятиями по производству премиксов для сельскохозяйственных животных и птицы» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство) принята к защите 14 октября 2015 года, протокол № 300 диссертационным советом Д 220.061.02 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова» Минсельхоза РФ, 410012, г. Саратов, Театральная площадь, д. 1 (приказ №760/нк от 03.12.2012 года).

Соискатель Фризен Василий Генрихович, 1969 года рождения, в 2007 году окончил федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Волгоградская академия государственной службы» по специальности «Государственное и муниципальное управление», с 2013 года – соискатель кафедры «Менеджмент в АПК» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова», работает ассистентом кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет» Минсельхоза РФ.

Диссертация выполнена на кафедре «Менеджмент в АПК» в федераль-

ном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова» Минсельхоза РФ.

Научный руководитель – д-р экон. наук, профессор Глебов Иван Петрович, ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ, кафедра «Менеджмент в АПК», заведующий.

**Официальные оппоненты:** *Голубов Иван Иванович* – д-р экон. наук, ведущий научный сотрудник лаборатории аграрной экономики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева» (г. Москва), *Коба Екатерина Евстафьевна* – д-р экон. наук, доцент, заведующая кафедрой «Финансы и бухгалтерский кредит» ГБОУ ВО Московской области «Технологический университет» (г. Королев), дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** – ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский и технологический институт птицеводства» (г. Сергиев Посад) в своем положительном заключении, подписанном канд. экон. наук, доцентом, заведующей отделом экономики рыночных отношений Лией Моисеевной Ройтер, указала, что диссертация Фризена Василия Генриховича является научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что д-р экон. наук Голубов И.И. защитил диссертацию по специальности 08.00.05 и д-р экон. наук, доцент Коба Е.Е. имеют труды по данным исследованиям, опубликованные в рецензируемых научных журналах. Ведущая организация – ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский и технологический институт птицеводства» – является компетентной организацией в области диссертационного исследования, сотрудники которой имеют публикации по данной тематике.

На автореферат диссертации получено 4 положительных отзыва. Отзывы поступили от: д-ра экон. наук, профессора, заведующей кафедрой «Предпринимательство и мировая экономика» ФГБОУ ВО «Ставропольский ГАУ» Банниковой Н.В.; д-ра экон. наук, профессора, заведующей кафедрой «Экономика, организация и управление на предприятии» ФГБОУ ВО «Ульяновская ГСХА имени П. А. Столыпина» Дозоровой Т.А.; д-ра экон. наук, доцента, зам. директора по научной работе ФГБУН ИАГП РАН Яковенко Н.А.; д-ра экон. наук, профессора, заведующей кафедрой организации и информатизации производства ФГБОУ ВО «Пензенская ГСХА» Винничек Л.Б.

**Основные замечания:** непонятно, почему автор отождествляет совершенствование управления и повышение его эффективности; неясно, в чем отличие типовой рекомендуемой организационной структуры от действующих в настоящее время; отсутствие анализа систем управления предприятиями по производству премиксов и достаточных аргументов для вывода об их незрелости; методический подход к оценке эффективности внедрения системы менеджмента качества не включает анализ показателей качества выпускаемой продукции, не учитывает изменения внешней и внутренней социальной политики; нет определения категории зрелости менеджмента; отсутствуют расчеты эффективности сделанных предложений и рекомендаций; неясен вывод о закономерном росте управленческих расходов; нет расчетных данных прямой зависимости между прибылью от продаж и расходами на аппарат управления; указанная в качестве важной особенности необходимость использования двойного конкурентного преимущества свойственна большинству рынков продукции АПК.

Соискатель имеет 11 опубликованных работ, из них по теме диссертации опубликовано 11 научных работ, в том 3 статьи в научных журналах, которые включены в перечень российских рецензируемых научных журналов. Общий объем – 3,9 п.л., из которых 1,5 п.л. принадлежат лично соискателю.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Фризен, В.Г. Состояние и тенденции развития рынка премиксов в России в 2008-2012 годы/ Фризен В.Г., Глебов И.П., Рыкалина Л.А. // Управление экономическими системами: электронный научный журнал, 2013. №9;

2. Фризен, В.Г. Совершенствование системы управления предприятием на примере группы компаний «МегаМикс» по производству премиксов и кормовых добавок/ Фризен, В.Г. // Вестник Саратовского Госагроуниверситета имени Н.И. Вавилова, 2013. №10, С. 98-100;

3. Фризен, В.Г. Экономическая эффективность совершенствования управления на предприятиях по производству премиксов и кормовых добавок примере группы компаний «МегаМикс» (г.Волгоград)/ Фризен, В.Г. // Управление экономическими системами: электронный научный журнал, 2013. №10.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработан новый методический подход** к оценке экономической эффективности совершенствования управления предприятием, особенностью которого является сочетание традиционных показателей достижения стратегических целей с дополнительными индикаторами эталонного сопоставления с лидерами рынка и качества клиентской базы, что позволяет повысить точность измерений за счет элиминации влияния внешних факторов рынка премиксов и учета конкурентной позиции предприятия;

- **предложены оригинальные суждения** по совершенствованию управления предприятием по производству премиксов с учетом отраслевой модели бизнес-процессов, особенностей выпускаемой продукции, роли в межотраслевой цепочке производства продовольствия, уровня требований отраслевых стандартов деятельности, характера рыночной конъюнктуры, этапов жизненного цикла развития отрасли и самого предприятия;

- **доказана перспективность использования** на предприятиях по производству премиксов системы Всеобщего управления качеством как наиболее

лее предпочтительной методологии совершенствования управления;

- **введена** новая классификация зрелости менеджмента предприятия, на первом уровне выделяющая управление операционной деятельностью, на втором уровне – повышение эффективности основных и обеспечивающих бизнес-процессов, на третьем уровне – системное совершенствование деятельности по повышению эффективности.

*Теоретическая значимость исследования* обоснована тем, что:

- **доказаны положения**, углубляющие представления о направлениях интеграции общего менеджмента и менеджмента качества, о совершенствовании управления как процессе непрерывного повышения его качества на основе гармонизации традиционных функциональных подсистем предприятия;

- **применительно к тематике диссертации результативно** использован инструментарий системного и стратегического анализа, среднесрочного прогнозирования, что позволило получить новые эмпирические данные и обосновать выводы и предложения по совершенствованию управления предприятиями по производству премиксов;

- **изложены тенденции** развития предприятий по производству премиксов, заключающиеся в экспоненциальном увеличении емкости рынка в долгосрочной перспективе, усилении зависимости от импорта, ценовой неконкурентоспособности отечественных производителей, и осуществлен среднесрочный прогноз объема и структуры производства, рыночного предложения и спроса, оптовых цен и стоимости продаж, экспорта и импорта продукции;

- **раскрыто несоответствие** действующих систем управления предприятиями по производству премиксов требованиям рыночной ситуации, что приводит к снижению их конкурентоспособности и росту скрытой импортозависимости продовольственного рынка России;

- **изучены взаимосвязи** категорий результативности, качества, эффективности и совершенствования управления и раскрыты причинно-следственные связи между динамикой управленческих расходов и эффективностью деятельности предприятий по производству премиксов;

- **проведена модернизация** инструментария оценки эффективности проектов совершенствования управления предприятиями по производству премиксов, в том числе проведения эталонного сопоставления и оценки удовлетворенности клиентов.

*Значение полученных соискателем результатов исследования для практики* подтверждается тем, что:

- **разработан и внедрен** в практическую деятельность ГК «Мега-Микс» комплект типовых документов по формированию системы менеджмента качества на предприятиях по производству премиксов, включая модель бизнесов-процессов и организационной структуры, политику и цели в области качества, руководство по качеству, инструкции и документированные процедуры управления сквозными процессами (справка о внедрении от 01.09.2015 г.);

- **определены перспективы и ограничения практического использования** системы Всеобщего менеджмента качества при решении конкретных проблем повышения эффективности предприятий по производству премиксов, формирования их управленческих компетенций и реализации стратегии ускоренного импортозамещения;

- **создана система практических рекомендаций** по разработке и реализации проекта совершенствования управления, блок-схема этапов и процедур проектной деятельности;

- **представлены рекомендации** по дальнейшему совершенствованию управления предприятиями по производству премиксов, которые могут быть использованы в деятельности отраслевых союзов и ассоциаций предприятий по производству премиксов, а также других отраслях АПК России (справки о внедрении от 01.09.2015 г. ГП АО СХП Птицефабрика «Харабалинская» Астраханской области и ЗАО «Ставропольский бройлер»).

*Оценка достоверности результатов исследования* выявила, что:

- **теория** управления предприятиями по производству премиксов базируется на методологии системного подхода, построена на проверяемых фак

тах и согласуется с опубликованными эмпирическими и эвристическими данными по теме диссертации;

- **идея базируется на** критическом осмыслении и развитии методов управления, обобщении российского и зарубежного успешного опыта хозяйственной деятельности предприятий по производству премиксов;

- **использовано** сравнение авторских данных с результатами, полученными в диссертационных исследованиях, проведенных ранее по рассматриваемой тематике;

- **установлено качественное совпадение** авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике;

- **использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации о деятельности предприятий по производству премиксов и эффективности систем управления с обоснованием объектов эталонного сопоставления.

*Личный вклад* соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах процесса исследования: получении исходных данных, их обработке и интерпретации, личном участии в апробации результатов исследования, подготовке лично всех публикаций по теме работы, активном участии в научно-практических конференциях с докладами по теме диссертации.

На заседании 24 декабря 2015 г. диссертационный совет принял решение присудить Фризену В.Г. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 14 докторов наук, участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 14, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

**Председатель  
диссертационного совета**

**Воротников Игорь Леонидович**

**Ученый секретарь  
24.12.2015 г.**

**Емелин Юрий Борисович**

