

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фризен В.Г., выполненной на тему «Совершенствование управления предприятиями по производству премиксов для сельскохозяйственных животных и птицы» и представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)»

Диссертационная работа посвящена важнейшей проблеме совершенствования менеджмента предприятий одной из наиболее перспективных отраслей российского АПК. Россия является крупным мировым импортером как самих премиксов, так и компонентов для их производства, что обуславливает скрытый импорт в продовольственном обеспечении продукцией животного происхождения населения страны. В условиях дефицита государственного бюджета и снижения курса национальной валюты приоритетность научного обоснования направлений совершенствования менеджмента предприятий по производству премиксов обусловлена необходимостью использования тех резервов роста конкурентоспособности, которые не требуют существенных инвестиций. Общеизвестно, что эффективная система управления является устойчивым нематериальным активом и стратегической ключевой компетенцией любого предприятия. Вышеизложенное обуславливает актуальность выбранной Фризен В.Г. темы диссертационной работы, как с точки зрения объекта, так и предмета исследования.

Автореферат свидетельствует, что диссертантом проведена большая работа как по анализу рынка премиксов, так и ревизии основных методологических подходов к проектированию корпоративных систем управления. Это позволило ему сделать важные выводы и обосновать ряд предложений, которые, на наш взгляд, обладают несомненной новизной. К ним можно отнести:

- подход к выбору концепций совершенствования управления, учитывающий отраслевые особенности предприятия, к которым совершенно обос-

нованно отнесены тип и характеристики выпускаемой продукции, место в цепочке создания ценности, отраслевые стандарты деятельности, реализуемые бизнес-стратегии, стадия жизненного цикла бизнеса и уровень зрелости функциональных подсистем предприятий (с.9);

- методический инструментарий, необходимый для исследования проблем и оценки эффективности системы управления предприятиями по производству премиксов (с. 14 – 15);

- практические рекомендации по разработке и реализации проекта внедрения системы менеджмента качества с учетом отраслевых особенностей предприятий по производству премиксов (с. 18 – 20).

Вместе с тем, можно указать на некоторые недоработки, в том числе:

- на с. 13 автор делает вывод о закономерном росте управленческих расходов, не поясняя, что имеется в виду: рост общей величины расходов или удельных расходов в расчете на единицу продукции. Если имеется в виду рост удельных расходов, то вряд ли можно согласиться с такой закономерностью, которая свидетельствует о снижении эффективности управления, а не повышении внимания руководства к качеству менеджмента;

- из автореферата неясно, на основе каких расчетов сделан вывод о наличии прямой зависимости между прибылью от продаж и расходами на аппарат управления, так как визуальный анализ таблицы 4 такой зависимости не показывает;

- на с. 9 автореферата указано, что важной особенностью предприятий по производству премиксов (то есть отличием от других отраслей) является необходимость использования двойного конкурентного преимущества по качеству (дифференциации) и цене, хотя подобная ситуация, на наш взгляд, свойственна большинству рынков продукции АПК.

Сделанные замечания не умаляют достоинств диссертации. В целом исследование Фризена В.Г. представляет собой зрелое научное исследование. Судя по автореферату, автор применил системный подход к проблеме повы-

шения эффективности управления предприятием, базирующийся на использовании современных интегрированных концепций менеджмента и позволяющий создать дополнительные конкурентные преимущества у российских предприятий по производству премиксов. Позиция автора представляется обоснованной и плодотворной.

Исходя из содержания автореферата, можно признать диссертацию соответствующей требованиям Положения о присуждении ученых степеней к кандидатским диссертациям. Автор диссертации, Фризен Василий Генрихович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Заведующая кафедрой  
предпринимательства и мировой экономики  
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный  
аграрный университет»,  
д.э.н., профессор

Наталья Владимировна Банникова



**Контактная информация:**

355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12

Телефон: +7 (8652) 35-22-82, 35-22-83

Факс: +7 (8652) 71-58-15

E-mail: [nbannikova@mail.ru](mailto:nbannikova@mail.ru), сайт: [www.stgau.ru](http://www.stgau.ru)