

В диссертационный совет Д 220.061.02
ФГБОУВО «Саратовский
государственный аграрный
университет имени Н.И. Вавилова»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук Голубова И.И. на диссертационную работу Фризена Василия Генриховича на тему: «Совершенствование управления предприятиями по производству премиксов для сельскохозяйственных животных и птицы», представленную в диссертационный совет Д 220.061.02 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)»

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Производству высококачественных комбикормов и премиксов на индустриальной основе придается особо важное значение для успешного и динамичного развития животноводства и птицеводства страны. Производство премиксов, как жизненно необходимых кормовых добавок для животных и птицы, в условиях решения проблемы продовольственной безопасности страны обуславливает стратегическую позицию отрасли в агропромышленном комплексе. В то же время доля комбикормовых и премиксных заводов, оборудованных в соответствии с мировыми стандартами и оснащенных современными системами менеджмента качества, незначительна и не в состоянии кардинально решить возникшие проблемы. В этой связи организация высококачественных и экологически безопасных премиксов отечественного производства приобретает особую актуальность. Стоящие задачи по удовлетворению растущего спроса в премиксах, отвечающих возрастающим требованиям в области кормления животных и птицы, обуславливают необходимость выявления и использования всех резервов устойчивого роста и повышения конкурентоспособности премиксных заводов на рынке кормов.

Вступление России в ВТО привело к ужесточению конкурентной борьбы на глобальном агропродовольственном рынке. Для успешного противостояния экономически развитым странам требуется организация отечественного производства премиксов на качественно более высоком уровне. Ключевым условием повышения эффективности работы этих предприятий является формирование адекватных современным условиям систем управления, которые в настоящее время у подавляющего большинства российских производителей премиксов нуждаются в комплексном совершенствовании. Как показывает практический опыт, внедрение в производство отдельных рекомендаций и предложений, проведение локальных мероприятий не приносят ожидаемых результатов. Для того чтобы улучшение одного из элементов системы дало положительный эффект, необходимо определить общую концепцию ее совершенствования, провести тщательный анализ взаимосвязей и взаимовлияния организационных мероприятий, максимально учитывая при этом особенности отрасли. Диссертационная работа Фризена Василия Генриховича посвящена научному осмыслению именно этих вопросов, поэтому актуальность избранной темы исследования не вызывает сомнений.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Цель исследования, которую поставил перед собой соискатель, заключалась в обосновании теоретико-методологических положений и разработке практических рекомендаций по совершенствованию управления предприятием по производству премиксов на основе концепции всеобщей системы менеджмента качества.

В соответствии с поставленной целью диссертантом сформулированы и решены следующие задачи:

- обобщены существующие методологические подходы к совершенствованию управления предприятием (с. 16 – 28) и обоснован выбор теорети-

ческой концепции, адекватной отраслевым особенностям предприятий по производству премиксов (с. 32 – 34, 58, 67);

- проанализированы тенденции развития отраслевого рынка (с. 70 - 95), опыт деятельности российских предприятий по производству премиксов (с. 95 – 106) и выделены их особенности, значимые для постановки задачи совершенствования системы управления производством (с. 35 – 57);

- разработан методический инструментарий, необходимый для исследования проблем и оценки эффективности системы управления предприятиями по производству премиксов (с. 34, 129 - 131);

- обоснованы практические рекомендации по совершенствованию системы управления для российских производителей премиксов (с. 107 – 128).

Выводы, научные идеи и предложения диссертации соответствуют поставленным задачам и основываются на результатах, полученных лично автором.

При обосновании теоретических положений диссертации автор систематизировал и обобщил точки зрения ведущих отечественных и зарубежных ученых в области теории менеджмента, управления качеством и стратегического развития комбикормовой промышленности России. Список использованных источников насчитывает 275 наименований. Можно констатировать качественное совпадение результатов диссертационного исследования с выводами ведущих специалистов, а также приращения знаний.

Аналитические выводы и практические рекомендации диссертанта аргументированы расчетами с использованием официальных статических данных, материалов Министерств сельского хозяйства РФ и ряда регионов, обзоров рынка консалтинговых компаний и информации из годовой статистической отчетности основных производителей премиксов в России. Помимо методов традиционного статистического анализа он применил такие современные методы экономического исследования как корреляционно-

регрессионное моделирование и бенчмаркинг-сопоставление. Основные идеи и предложения диссертации подкреплены оценкой эффективности, полученной в ходе их внедрения в практическую деятельность ГК «Мегамикс» и других премиксных заводов страны.

3. Достоверность и новизна научных результатов исследования

Содержание диссертации показало, что ее результаты достоверны. Они получили одобрение со стороны руководства ведущих производителей и потребителей премиксов. Обоснованность и достоверность авторских выводов и научных рекомендаций также подтверждены их апробацией на международных и всероссийских научно-практических конференциях, публикацией в открытой печати. Всего по теме диссертации автором опубликовано 11 работ объемом 3,9 п.л., в том числе в ведущих рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК России 3 статьи объемом 2,1 п.л.

Результаты диссертационной работы обладают необходимой степенью новизны и обеспечивают приращение научных знаний в рамках пункта 1.2.41 «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК» специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство) Паспорта специальностей ВАК – Экономические науки. Наиболее важными из них, на мой взгляд, являются следующие:

- уточнение категориального аппарата исследования систем управления с позиций современной теории менеджмента, в том числе авторская трактовка понятий системы управления, эффективность управления, совершенствование управления, методология, механизмы и концепция совершенствования (с. 9 - 15). Систематизация и позиционирование данных понятий послужили теоретическим основанием для разработки и последующего использования авторского подхода к обоснованию направлений совершенствования управления предприятиями по производству премиксов (с. 28 - 33);

- методический подход к системному совершенствованию системы управления предприятия на основе выбора концепции менеджмента исходя из отраслевых особенностей (с. 34). В качестве критериев выбора автором предлагаются такие внутренние и внешние характеристики как тип модели бизнес-процессов, особенности выпускаемой продукции, роль в межотраслевой цепочке производства продовольствия, уровень требований отраслевых стандартов деятельности, характер рыночной конъюнктуры, этапы жизненного цикла развития отрасли и самого предприятия. Считаю, что данный методический подход может быть с успехом трансформирован и на другие отрасли АПК. Новизна данного результата заключается как в теоретическом обосновании этих критериев, так и последующей аргументации, в соответствии с ними, концептуального выбора для предприятий по производству премиксов (с. 35 – 57);

- идея о проектировании интегрированной системы управления на основе гармонизации традиционных функциональных подсистем предприятия по производству премиксов в соответствии с принципами Всеобщего управления качеством (TQM, с. 66 – 69). Заслуживает внимания оригинальная трактовка самого термина «quality management» как качества менеджмента, что определяет его роль методологического базиса для непрерывного совершенствования всех управленческих процессов (с. 33). Данная идея подчеркивает единство концепций общего менеджмента и менеджмента качества, которые рассматриваются в комплексе, а не в качестве отдельных подсистем управления (рис. 1.3.1 на с. 67);

- методический подход к оценке экономической эффективности совершенствования системы управления предприятия, новизна которого заключается в возможности исключения влияния на результаты деятельности внешних факторов через проведение эталонного сопоставления (с. 129 – 131);

- авторский прогноз развития отрасли по производству премиксов на среднесрочную перспективу, в том числе прогноз объема и структуры производства (с. 73, 74), рыночного предложения и спроса (с. 79, 81, 83), оптовых цен и стоимости продаж (с.84, 86), экспорта и импорта (с. 90, 92). В диссертации выделены основные факторы, формирующие текущие и перспективные тенденции развития рынка премиксов (с. 84 – 85) и обоснование необходимости использования предприятиями отрасли стратегии оптимальных издержек, основанной на двойном конкурентном преимуществе по качеству продукции и минимальной цене (с. 57);

- комплект типовых документов по внедрению системы менеджмента качества на основе стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2008 для предприятий по производству премиксов, включая модель бизнесов-процессов и организационной структуры, прототип политики в области качества, блок-схему этапов и процедур проекта (с. 111 – 123, приложения).

Первые четыре результата определяют теоретическую значимость диссертационного исследования, последние два – его практическое значение.

Все перечисленные направления научной новизны являются достоверными и обоснованными, подкреплены теоретическими, методологическими и практическими подходами, экономическими расчетами.

4. Замечания и предложения по развитию

Отмечая несомненные достоинства диссертационной работы следует выделить следующие замечания:

- раздел 1.2 больше носит практический, а не теоретический характер и его следовало бы перенести во вторую главу;

- в первой главе следовало бы сформировать раздел о методологии формирования системы показателей и оценки эффективности систем менеджмента качества в предприятиях по производству премиксов;

- в диссертации не получили отражения характеристики применяемых методов прогнозирования рынка премиксов, поэтому сложно оценить их качество;

- выбранная тема диссертации предполагает обязательное наличие подробного критического анализа действующих на отраслевых предприятиях систем управления, однако во второй главе основной акцент сделан на анализе рынка;

- нельзя отрицать, что в настоящее время многие предприятия по производству премиксов уже имеют сертифицированные системы менеджмента качества, в том числе и по стандарту ИСО 9001:2008, то есть формально реализовали проекты внедрения в корпоративную систему управления принципов TQM, хотя по факту интеграции функциональных подсистем менеджмента не произошло. Однако автор не уделил достаточного внимания диагностике причин этого разрыва и игнорирует, таким образом, целый пласт практических проблем внедрения;

- по некоторым таблицам и рисункам нет ссылок на источник, поэтому трудно судить об их авторстве;

- в тексте имеются замечания редакционного характера.

5. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением ВАК

Сделанные замечания ни сколько не снижают общей положительной оценки диссертационной работы Фризена В.Г., которая развивает теорию и практику управления предприятиями АПК и вносит авторский вклад в решение стратегической задачи повышения конкурентоспособности отечественного комбикормового производства. Автореферат и публикации объективно и в полной мере отражают выносимые на защиту положения диссертации.

Рецензируемая работа представляет собой зрелое законченное научное исследование, содержащиеся в ней идеи и выводы характеризуются глубокой

проработкой исследуемой проблемы и обладают существенной научной новизной. Это позволяет сделать вывод о том, что она соответствует квалификационным требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а соискатель Фризен Василий Генрихович достоин присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,
ведущий научный сотрудник лаборатории
аграрной экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К.А.Тимирязева»,
доктор экономических наук

Голубов
Иван Иванович

127550, г. Москва, ул. Тимирязевская, д.49.
Тел.: +7 (499) 976 33 24
Факс: +7 (8422) 55-23-75
e-mail: i.i.g@gmail.ru

26 ноября 2015 г.

Подпись доктора экономических наук Ивана Ивановича Голубова заверяю:

Подпись

Зам. начальника УЧУТО

С. В. ХУБОРКОВА

