

## О Т З Ы В

*на автореферат диссертации Кузнецовой Наталии Григорьевны на тему: «Повышение эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций (на примере Саратовской области)», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство*

Повышение эффективности отечественной пищевой промышленности в условиях роста негативного влияния внешнеэкономических и внешнеполитических факторов является сегодня актуальной задачей. Реализация инновационных проектов в отрасли требует разработки эффективного механизма их планирования и контроля.

Настоящее исследование Н.Г. Кузнецовой, безусловно, является актуальным и своевременным. Автор ставит целью исследования научное обоснование теоретико-методических и прикладных положений повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций.

Автором предложена методика подготовки эффективного бизнес-плана развития глубокой переработки продукции животноводства, базирующаяся на анализе структуры инвестиций, определении коэффициента покрытия заемных средств, анализе возможностей реализации проекта по авторскому алгоритму, определении экономической эффективности группы проектов с использованием автоматизированных средств расчета .

С точки зрения практической значимости результатов исследования следует отметить разработку бизнес-планов развития глубокой переработки продукции животноводства (костной муки, желатина, лактозы) и прикладного пакета приложений для ЭВМ, обеспечивающего автоматизированный расчет параметров бизнес-плана для предприятий глубокой переработки продукции животноводства.

Представленный автореферат свидетельствует о соответствии проведенного исследования признакам диссертационной работы. Соискатель выдвинул ряд новых научных положений, которые можно оценить как реальный вклад в решение теоретических и методологических проблем

повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции.

Вместе с тем, следует отметить, что из содержания автореферата не ясно, что представляет собой методика анализа уровня конкурентоспособности, состоящая из трех этапов и выносимая на защиту как один и пунктов научной новизны по третьей главе диссертационной работы.

Однако настоящее замечание не снижает общее положительное впечатление от проведенного исследования. Ознакомление с работой показывает, что поставленные цели и конкретные задачи вполне реализованы.

Работа является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным на высоком научном уровне, она отвечает требованиям, предъявляемым ВАК к кандидатским диссертациям и его автор, Кузнецова Наталия Григорьевна, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Зав. кафедрой организации  
и информатизации производства ФГБОУ ВО  
Пензенская ГСХА, д.э.н., профессор

Любовь Борисовна  
Винничек

(440014, г. Пенза, ул. Ботаническая, д. 30)  
8-841-262-85-63, e-mail: l\_vinnichek@mail.ru

Личную подпись Винничек Л.Б. удостоверяю.

Начальник УК ФГБОУ ВО  
Пензенская ГСХА



Л.Е. Бычкова