

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кузнецовой Наталии Григорьевны на тему: «Повышение эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций (на примере Саратовской области)», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

Исследование Кузнецовой Н.Г. посвящено актуальной проблеме достижения повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций. В настоящее время в условиях все возрастающего негативного влияния внешних экономических и политических факторов приобретает особую актуальность развитие глубокой переработки сельскохозяйственного сырья. Глубокая переработка продукции становятся основными векторами роста производства мясоперерабатывающей промышленности России. В этих условиях диссертационное исследование Кузнецовой Н.Г. является своевременным и актуальным.

Цель диссертационного исследования заключается в научном обосновании теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций.

Для достижения поставленной цели автор диссертационной работы анализирует теоретические и методические аспекты инновационного развития отрасли, дает характеристику этапам развития системы бизнес-планирования в Российской Федерации, обосновывает ключевые направления глубокой переработки животноводческого сырья.

Следует отметить, разработанную автором методику подготовки эффективного бизнес-плана, которая состоит из нескольких этапов и предусматривает оценку предполагаемых результатов от реализации проекта и сравнении ряда экономических показателей с нормативными для данной отрасли.

В автореферате диссертации автором приводится достаточно большой объем статистических данных, позволяющих сделать вывод об основных тенденциях развития отрасли на современном этапе. Интерес в данном случае представляет ассортимент продукции глубокой переработки, проведенный автором как в целом для России, так и по Саратовской области.

Автором предложена ведомственной целевой программы «Развитие глубокой переработки продукции животноводства в Саратовской области на

2016–2020 годы», а также составлены проекты бизнес-планов развития глубокой переработки продукции животноводства (костной муки, желатина, лактозы) и представлен прикладной пакет приложений для ЭВМ, обеспечивающий автоматизированный расчет параметров бизнес-плана для предприятий глубокой переработки продукции животноводства.

Вместе с тем, исходя из текста автореферата, не вполне убедительным является вывод об эффективности разработанных бизнес-планов в условиях спада отечественной экономики. На наш взгляд, следовало бы учесть экономические риски при определении срока окупаемости предложенных проектов.

Отмеченный недостаток не снижают в целом высокий уровень выполненного исследования и не влияют на его общую положительную оценку. Работа базируется на достаточном числе исходных данных и примеров. Творческий подход к исследуемой проблеме и ее глубокий анализ дает возможность говорить о научной зрелости автора.

Исследование отвечает требованиям, предъявляемым ВАК к кандидатским диссертациям и его автор, Кузнецова Наталия Григорьевна, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Зав. кафедрой экономики,  
доктор экономических наук, профессор  
Мичуринский государственный аграрный  
университет  
393760, г. Мичуринск Тамбовской области  
электронная почта: [ekarck@yandex.ru](mailto:ekarck@yandex.ru)  
контактный телефон: 8(47545)94606

И.А. Минаков



*И. А. Минаков*