

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе

ФГБОУ ВПО «Кубанский

государственный аграрный

университет», д-р биол. наук, профессор

А.Г. Кощаев

«13» октября 2015 г.



### ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Кузнецовой Наталии Григорьевны на тему «Повышение эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций (на примере Саратовской области)», представленную в диссертационный совет Д 220.061.02 Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Проблема повышения эффективности пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации в современных условиях необходимости обеспечения импортозамещения в отрасли приобретает особую актуальность. В Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 – 2020 годы в рамках подпрограммы 2 «Развитие подотрасли животноводства, переработки и реализации продукции животноводства» представлен перечень мероприятий по поддержке отрасли, в частности, по субсидированию затрат на модернизацию материально-технической базы перерабатывающих предприятий. Вместе с тем, непосредственно вопросы повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции вынесены в раздел по поддержке экономически значимых программ субъектов Российской Федерации, что обуславливает

необходимость разработки бизнес-планов для предприятий отрасли, претендующих на получение государственной поддержки.

Бизнес-планирование как инструмент роста эффективности на всех стадиях производственного цикла активно применяется за рубежом, является обязательным элементом инвестиционной политики и эффективным инструментом привлечения заемных средств.

Отечественная пищевая промышленность характеризуется относительно низкой глубиной переработки животноводческого сырья. Особенно остро данная проблема проявляется в молочной промышленности, где в отход направляется до 80% ценной молочной сыворотки, из-за недостаточного развития технологий консервирования теряется более 70% пищевого и эндокринного животного сырья.

Данные факторы обуславливают высокую актуальность темы диссертационного исследования Кузнецовой Н.Г. и необходимость рассмотрения вопросов повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается:**

- обширной информационно-аналитической базой, включающей статистические материалы и официальные данные Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства Саратовской области, Федерального и территориального органов Федеральной службы государственной статистики, а также первичными отчетными данными хозяйствующих субъектов Саратовской области;

- обоснованным анализом законодательных актов по государственной поддержке пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации и Саратовской области;

- апробацией результатов исследования.

**Научная новизна** результатов и значимость работы соискателя Кузнецовой Н.Г. может быть представлена в нескольких аспектах, в том числе ценность представляет выбор темы исследования и ракурса ее рассмотрения.

Автором обосновано применение инструментов бизнес-планирования для повышения экономической эффективности проектов по глубокой переработке продукции животноводства (стр. 10-34). Выделены приоритетные направления развития глубокой переработки продукции животноводства в современных условиях и определены особенности нынешнего этапа развития глубокой переработки продукции животноводства: высокая востребованность продуктов глубокой переработки продукции животноводства на внутреннем рынке; необходимость обеспечения импортозамещения в отрасли; наличие значительного объема сырьевых ресурсов; недостаточный уровень готовности отрасли к производству данных продуктов; высокая капиталоемкость и значительные сроки окупаемости проектов; высокая зависимость предприятий по глубокой переработки от качества и сроков поставки сырья (стр. 35-47).

Предложена методика подготовки эффективного бизнес-плана развития глубокой переработки продукции животноводства, базирующаяся на анализе структуры инвестиций, определении коэффициента покрытия заемных средств, анализе возможностей реализации проекта по авторскому алгоритму, определении экономической эффективности группы проектов с использованием автоматизированных средств расчета. Автором предложено программное обеспечение для автоматизации расчетных операций по подготовке эффективного бизнес-плана, что позволяет сократить затраты на бизнес-планирование и упростить данную процедуру для товаропроизводителя (стр. 47-89).

Проанализировано современное состояние глубокой переработки продукции животноводства как в целом по Российской Федерации, так и по Саратовской области. Выполнен прогноз спроса на продукты глубокой

переработки в соответствии с рыночной конъюнктурой. Представлен анализ структуры и динамики импорта продуктов глубокой переработки животноводческой продукции и особенностей импортозамещения в отрасли, проведен анализ рынка продуктов глубокой переработки животноводческой продукции (стр. 90-126).

Соискателем предложена ведомственная программа развития глубокой переработки продукции животноводства, включающая мероприятия, направленные на решение следующих задач: увеличение производственных мощностей по глубокой переработке продукции животноводства, обеспечение импортозамещения продуктов глубокой переработки на территории Саратовской области, увеличение объемов производства продуктов глубокой переработки из сырья, произведенного на территории Саратовской области, развитие совместных международных проектов (стр. 127-138).

Автором разработана методика оценки уровня конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции с учетом производственно-экономических особенностей Саратовской области, состоящая из нескольких этапов и учитывающая следующие производственно-экономические особенности Саратовской области: высокую долю малых форм хозяйствования в производстве мясного и молочного сырья; наличие значительного количества предприятий мясной и молочной промышленности; ограниченную инфраструктуру высокотехнологических предприятий; относительно высокую себестоимость производства мясного и молочного сырья (по сравнению с рядом регионов РФ); низкий уровень развития промежуточной складской инфраструктуры (стр. 139-146).

Разработаны бизнес-планы развития глубокой переработки продукции животноводства (костной муки, желатина, лактозы) и проведена оценка экономической эффективности бизнес-планирования для предприятий глубокой переработки животноводческой продукции (стр. 147-161).

**Практическая значимость** результатов научных исследований заключается в их использовании при разработке долгосрочной областной целевой программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Саратовской области на 2014–2020 годы», применении в проектной деятельности Министерства сельского хозяйства Саратовской области (акт о внедрении №03-01-07-4354 от 10 августа 2015 г.), при выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по теме «Проведение научных исследований по организационно-экономическому обоснованию развития глубокой переработки животноводческой продукции на территории Саратовской области» (акт о внедрении №37 от 29 июня 2015 г.); внедрении результатов диссертационного исследования на ООО «Здоровое питание» и УНПК «Пищевик» ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ (акт о внедрении № 5 от 30 июня 2015 г.).

**Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования.** Изложенные теоретические и методические разработки, выводы и практические рекомендации могут быть использованы руководителями и специалистами АПК при разработке нормативных документов и реализации проектов по развитию пищевой и перерабатывающей промышленности в целях роста ее эффективности и конкурентоспособности. Полученные результаты рекомендуется использовать как на уровне региона, так и в условиях конкретных предприятий пищевой промышленности при расширении производства и внедрении технологий по глубокой переработке животноводческой продукции.

Замечания по диссертационной работе.

1. Предложения по совершенствованию мер государственной поддержки в отрасли, а также мероприятия предлагаемой автором ведомственной целевой программы «Развитие глубокой переработки продукции животноводства в Саратовской области на 2016-2020 годы» требуют

согласования с направлениями федерального финансирования в части поддержки социально значимых ведомственных программ по профилю диссертационного исследования.

2. Недостаточно акцентированы отличия предложенной автором методики оценки конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции с учетом производственно-экономических особенностей от прочих методик оценки конкурентоспособности предприятий и организаций.

3. Предлагаемые автором бизнес-планы носят достаточно узкоспециализированный характер, что обуславливает необходимость их доработки с учетом особенностей отдельных регионов России.

4. В своих расчетах экономической эффективности проектов автор, на наш взгляд, не учитывает текущую внешнеэкономическую ситуацию и колебание курса национальной валюты, что особенно важно при обосновании капитальных затрат на приобретение импортного высокотехнологичного оборудования.

Вместе с тем, представленные замечания не снижают научной значимости работы и могут быть учтены в дальнейших исследованиях по данной тематике.

**Заключение о соответствии работы требованиям ВАК.** Результаты диссертационной работы, выносимые на защиту, прошли достаточную апробацию на различных научно-практических конференциях и опубликованы в 7 печатных работах, из них 3 работы в рецензируемых научных изданиях.

Выводы и предложения научно обоснованы, достоверны и вытекают из проведенного исследования, которое отличают логичность и последовательность изложения текста, присутствие обширного эмпирического и аналитического материала.

В целом, диссертация представляет собой законченную, самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, в которой содержится

решение задачи, имеющей важное значение для повышения эффективности пищевой промышленности в целом и подотрасли глубокой переработки продукции животноводства в частности. Содержание, элементы новизны, значимость и обоснованность научных результатов позволяют утверждать, что работа полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор, Кузнецова Наталия Григорьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Отзыв рассмотрен и утвержден на заседании кафедры экономического анализа, протокол заседания № 3 от «12» октября 2015 г.

Заведующая кафедрой  
экономического анализа  
ФГБОУ ВПО «Кубанский  
государственный аграрный университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Васильева Надежда  
Константиновна

Контактные данные:  
Васильева надежда Константиновна  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина 13  
тел.: 8-918-213-01-48  
e-mail: kennad@rambler.ru

Подпись доктора экономических наук, профессора Васильевой Н.К.  
заверяю:



ЗАМ. НАЧАЛЬНИКА  
ОТДЕЛА КАДРОВ  
О.А. АБДРАЗАКОВА