

## ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Минакова Ивана Алексеевича на диссертационную работу Петуховой Виктории Васильевны на тему: «Формирование механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта (на примере Саратовской области)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы исследования.** Диссертационная работа выполнена на актуальную тему. В условиях санкционного давления и эмбарго на ввоз сельскохозяйственной продукции в Россию решение продовольственной проблемы на основе импортозамещения предусматривает дальнейшее развитие отечественного овощеводства, в том числе и защищенного грунта, повышение экономической эффективности отрасли.

Сдерживающими факторами наращивания объемов производства овощей являются высокая стоимость производственных ресурсов и капиталоемкость отрасли, которые определяют издержки производства, а следовательно и эффективность овощеводства. В условиях высокой конкурентной среды на рынке овощной продукции возможности влияния на цену резко ограничены, поэтому основным направлением повышения рентабельности производства овощей является рациональное использование ресурсов, снижение себестоимости единицы продукции.

В этой связи особую актуальность приобретают исследования по повышению экономической эффективности овощеводства на основе управления затратами. Вопросы формирования механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта недостаточно изучены, что и определило тему научных исследований.

**Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций.** Результаты исследований, выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Теоретические и методические положения диссертационного исследования базируются на достижениях экономической науки, изложенных в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам управления затратами в сельском хозяйстве и повышения его эффективности; материалах научно-практических конференций; законодательных актах, регламентирующих деятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Достоверность полученных результатов диссертационного исследова-

ния подтверждается корректным применением общенаучных и специальных методов исследования: исторического, абстрактно-логического, системного анализа, монографического, экономико-статистического и других. Обработка статистической информации и расчеты проводились с использованием приложения Microsoft Excel. Это позволило сформулировать научно обоснованные и достоверные предложения, выводы и рекомендации, доказательность которых подкрепляется информационной базой исследования: данными Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, бухгалтерской отчетностью предприятий защищенного грунта Саратовской области, данными отечественных статистических исследований и периодической печати, материалами научных статей и докладов.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в разработке теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций по формированию механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта. К наиболее значимым элементам научной новизны следует отнести:

сформулировано авторское определение механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта, под которым понимается часть системы управления затратами, обеспечивающая планирование использования ресурсов, организацию их потребления в процессе производства и контроль целесообразности и эффективности осуществления затрат тепличных предприятий с целью оптимизации их состава и структуры, соответствующих максимальной эффективности объекта управления в сложившихся условиях внешней и внутренней среды;

выявлены особенности, определяющие уровень затрат в овощеводстве защищенного грунта: высокая материалоемкость производства; условия размещения тепличных предприятий по отношению к теплосетям, источникам воды, транспортным сетям, рынкам сбыта овощей; ограниченные сроки реализации готовой продукции; сезонность производства; развитие интеграционных процессов;

предложены принципы механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта, такие как согласованности с продовольственной политикой правительства региона, учета региональных особенностей размещения тепличных предприятий, ранжирования затрат в соответствии с технологическим процессом, привязки к центрам ответственности;

разработана экономико-математическая модель управления величиной и структурой затрат овощеводства защищенного грунта, которая представляет собой нелинейную зависимость валовой прибыли от прямых затрат на производство продукции, определяемых в рамках сочетания структуры про-

изводства и технологии, уровня спроса на овощную продукцию;

обоснована система организационных и экономических мероприятий повышения эффективности механизма управления затратами, включающая выделение центров ответственности на базе существующих структур тепличных предприятий; организацию службы управления затратами; использование индикаторов механизма управления затратами в системе внутреннего контроля; разработку и внедрение системы мотивации сотрудников, нацеленная на применение ресурсосберегающих технологий; разработку амортизационной политики предприятия с учетом сложившейся экономической ситуации и сценария развития производства; формирование политики управления производственными запасами и затратами.

**Значимость результатов для науки и производства, рекомендации по их использованию.** Теоретической значимостью обладают следующие результаты исследования: определение сущности механизма управления затратами в сельском хозяйстве и выявление особенностей его функционирования, систематизация принципов управления затратами в овощеводстве защищенного грунта, разработка методических подходов к экономической оценке механизма управления затратами овощеводческих предприятий.

Практическую значимость имеют система организационных и экономических мероприятий повышения эффективности механизма управления затратами, математическая модель управления величиной и структурой затрат овощеводства защищенного грунта, предложения по формированию механизма управления затратами в ОАО «Волга» Саратовской области.

Разработки автора могут быть использованы на предприятиях овощеводства защищенного грунта при обосновании и совершенствовании ими механизма управления затратами, а также в процессе подготовки и переподготовки экономистов и менеджеров высшего и среднего звена агропромышленных предприятий.

Результаты исследования обсуждались на научных конференциях различного уровня (как международного, так и регионального). Основные положения и выводы диссертационного исследования изложены в 18 публикациях, из них 6 в рецензируемых научных изданиях, общим объемом 5,19 печатных листа, в т.ч. авторских - 4,58 печатных листа.

**Оценка содержания работы.** В соответствии с целью и задачами должным образом построена структура исследования. Диссертация изложена на 206 страницах компьютерного текста, содержит 29 таблиц, 31 рисунок, 8 приложений. Список литературы включает в себя 215 наименований.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, определена степень изученности проблемы, обозначены цель и задачи, объект и предмет,

методы исследования, сформулирована научная новизна работы, показаны практическая значимость и апробация результатов исследования.

В первой главе «Теоретические аспекты управления затратами сельскохозяйственных предприятий» рассматриваются сущность управления как элемента эффективного функционирования сельскохозяйственных организаций, понятие и содержание механизма управления затратами овощеводства защищенного грунта, принципы его формирования.

В диссертации анализируется развитие теории управления затратами, трансформация роли механизма управления затратами в системе менеджмента сельскохозяйственных организаций. Дано авторское определение механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта, под которым понимается составляющая часть системы управления затратами, обеспечивающая планирование использования ресурсов, организацию их потребления в процессе производства и контроль целесообразности и эффективности осуществления затрат тепличных предприятий с целью оптимизации их состава и структуры, соответствующих максимальной эффективности объекта управления в сложившихся условиях внешней и внутренней среды (с.14 - 34).

Соискателем выявлены особенности механизма управления затратами овощеводства защищенного грунта и его влияния на достижение целей функционирования экономического субъекта (с. 37 – 42).

Положительной оценки заслуживают результаты классификации специфических принципов управления затратами в сельском хозяйстве. Предложены принципы механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта, такие как согласованности с продовольственной политикой правительства региона, учета региональных особенностей размещения тепличных предприятий, ранжирования затрат в соответствии с технологическим процессом, привязки к центрам ответственности (с. 44 – 53).

Во второй главе «Характеристика современного состояния механизма управления затратами овощеводства защищенного грунта» анализируются современные условия реализации механизма управления затратами овощеводства защищенного грунта Саратовской области, изучена экономическая эффективность производства овощей защищенного грунта сельскохозяйственными предприятиями, дана оценка эффективности механизма управления затратами в изучаемой отрасли.

В результате проведенного исследования установлено, что несмотря на положительный прирост валовых показателей происходит снижение эффективности использования материально-технических и трудовых ресурсов организаций защищенного грунта из-за увеличения затрат в расчете на единицу площади при незначительном приросте урожайности. Существующие про-

цессы управления в тепличном овощеводстве ориентированы на линейную взаимосвязь между уровнем затрат и урожайностью выращиваемых культур и не учитывают условий внешней и внутренней среды, что влечет увеличение издержек производства и обращения.

Соискателем произведена оценка тенденций функционирования существующих механизмов управления затратами овощеводства защищенного грунта в Саратовской области с позиции эффективности базовых параметров деятельности предприятий (с. 59 – 103).

В третьей главе «Совершенствование механизма управления затратами овощеводства защищенного грунта» предложены концептуальные подходы к формированию механизма управления затратами овощеводческих организаций, разработана модель оптимизации производственной структуры тепличных предприятий, обоснована необходимость интеграции элементов организационно-экономического механизма управления затратами в систему менеджмента овощеводческого предприятия.

Большое внимание в диссертационной работе уделяется формированию механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта. Предлагается модель механизма управления затратами, которая учитывает влияние национальных, региональных и внутренних производственных факторов на эффективность предприятий защищенного грунта, состав и структуру ресурсов на «входе» производственного процесса и результат их трансформации в процессе реализации функций управления затратами на «выходе». Она включает блок целеполагания системы управления предприятием в целом, блок целеполагания и организации системы управления затратами, блок анализа и прогнозирования механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта, блок планирования, блок реализации мероприятий механизма управления затратами.

Авторская модель предусматривает выделение и описание специфических этапов моделирования и функционирования механизма управления затратами, присущих тепличным организациям: моделирование и оптимизацию производственной структуры и технико-технологических параметров производства продукции овощеводства защищенного грунта, выработку и реализацию регулирующих мероприятий на основании технологических карт (с. 108 – 120).

В диссертации разработана экономико-математическая модель управления величиной и структурой затрат овощеводства защищенного грунта, которая представляет собой нелинейную зависимость валовой прибыли от прямых затрат на производство продукции, определяемых в рамках сочетания структуры производства и технологии, уровня спроса на овощи (с. 122 -

139).

Автором обоснована система организационных и экономических мероприятий повышения эффективности механизма управления затратами. Она предусматривает выделение центров ответственности на базе существующих структур тепличных предприятий; организацию службы управления затратами; использование индикаторов механизма управления затратами в системе внутреннего контроля; разработку и внедрение системы мотивации сотрудников, нацеленная на применение ресурсосберегающих технологий; разработку амортизационной политики предприятия с учетом сложившейся экономической ситуации и сценария развития производства; формирование политики управления производственными запасами и затратами (147 – 159).

Выводы и предложения полностью вытекают из результатов исследования.

Автореферат в полной мере раскрывает содержание диссертации, научные результаты соответствуют позициям паспорта специальностей ВАК РФ по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство): пункту 1.2.38 – Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК.

Положительно оценивая работу Петуховой В.В. в целом, следует отметить и некоторые **недостатки диссертационного исследования**:

1. Признавая значимость формирования и внедрения механизма управления затратами в рамках производственного процесса, следует отметить, что автор лишь косвенно рассматривает преимущество внедрения оптимизационных технологий на этапе переработки и реализации овощей защищенного грунта, которые могут существенно нивелировать фактор сезонности (с. 26 – 27).

2. Принцип согласованности с продовольственной политикой правительства страны и региона обозначен автором как специфический принцип механизма управления затратами в овощеводстве защищенного грунта, однако нужно отметить, что подобный принцип реализуется во всех отраслях агропромышленного комплекса (с. 53). С учетом этого, автору следовало бы обозначить условия, которые делают данный принцип неотъемлемым параметром деятельности тепличных предприятий.

3. Механизм управления затратами в авторской концепции сформирован в виде совокупности блоков весьма существенно детализированных – в частности при формировании механизма управления затратами должны учитываться специфические особенности каждого тепличного предприятия (с. 113 – 121). Такая детализация приводит к повышению затрат на создание службы

управления затратами. Чем обусловлена подобная необходимость?

Указанные недостатки и пожелания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и не затрагивают концептуальных основ научной работы.

**Общее заключение.** Диссертационная работа представляет собой целостное, законченное научное исследование на актуальную тему, содержащее приращение теории и методологии управления затратами в овощеводстве защищенного грунта. Она соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. от 30.07.2014), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Петухова Виктория Васильевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:

Минаков Иван Алексеевич,  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой экономики  
ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет»

**16 сентября 2015 г.**

393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск,  
ул. Интернациональная, 101  
Тел. 8(47545)9-46-06  
ekaprk@yandex.ru



Подпись  
заверяю  
учёный секретарь  
Е.В. Михина

